

ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2023

ESKILSTUNA KOMMUNFÖRETAG AB ORG NR 556534-7293

Eskilstuna Kommunföretag års- och hållbarhetsredovisning 2023

Koncernens årsredovisning redovisas enligt kraven i Årsredovisningslagen och omfattar hela Eskilstuna Kommunföretag AB och dess hel- och delägda dotterbolag.

Vår hållbarhetsrapport omfattar alla dotterbolag i koncernen och avser räkenskapsåret 2023. Rapporten är upprättad enligt lagkraven i årsredovisningslagens sjätte kapitel och vi har hämtat inspiration från de riktlinjer som finns beskrivna i det internationella ramverket för hållbarhetsredovisningar, GRI (Global Reporting Initiatives). Bolagens hållbarhetsarbete utgår från Agenda 2030, FN:s globala mål för hållbar utveckling, och från Eskilstuna kommuns strategiska hållbarhetsmål. Denna rapport beskriver hur Eskilstuna Kommunföretag med dotterbolag under 2023 har arbetat för och bidragit till att uppnå kommunens strategiska mål inom hållbar utveckling och för en effektiv organisation. Med hållbarhetsrapporten vill vi även visa att det finns stora möjligheter att påverka, genom att ta ansvar i vår direkta och indirekta omgivning. Utifrån vår intressent- och väsentlighetsanalys har vi definierat vilka våra viktigaste hållbarhetsfrågor är och det är dessa vi fokuserar vårt hållbarhetsarbete på.

Innehållsförteckning

Hållbarhetsrapport

| | |
|--|----|
| Organisation och vision | 2 |
| Styrning | 2 |
| Uppföljning av hållbarhetsarbete | 3 |
| EU:s taxonomi och CSRD | 3 |
| Intressent och väsentlighetsanalys | 4 |
| Koncernens bidrag till kommunens strategiska mål | 7 |
| Fler i jobb | 8 |
| Höjd utbildningsnivå | 10 |
| Attraktiv stad och landsbygd | 11 |
| Tryggt och självständigt liv | 13 |
| Miljö- och klimatsmart | 15 |
| God kvalitet och värdeskapande processer | 21 |
| Attraktiv arbetsgivare | 23 |
| Stabil ekonomi | 25 |
| Riskhantering | 26 |
| Våra väsentligaste hållbarhetsrisker | 27 |

Årsredovisning

| | |
|--|----|
| Förvaltningsberättelse | 30 |
| Koncernresultaträkning | 36 |
| Koncernbalansräkning | 37 |
| Koncernens förändringar i eget kapital | 39 |
| Kassaflödesanalys för koncernen | 40 |
| Moderbolagets resultaträkning | 41 |
| Moderbolagets balansräkning | 42 |
| Moderbolagets förändringar i eget kapital | 44 |
| Kassaflödesanalys för moderbolaget | 45 |
| Noter, gemensamma för moderbolaget och koncernen | 46 |

Organisation och vision

Eskilstuna Kommunföretag AB är moderbolag till dotterbolagen Eskilstuna Energi & Miljö AB (EEM), Eskilstuna Kommunfastigheter AB (Kfast), Eskilstuna Logistik och Etablering AB samt Destination Eskilstuna AB.

Eskilstuna Kommunföretag har det övergripande ansvaret för att samordna dotterbolagen och aktivt verka för en stark ägarkontroll, säkerställa att samverkan mellan de kommunala bolagen ökar samt förbättra ekonomin och minska riskerna inom koncernen. Bolagens verksamhet ska bedrivas med utgångspunkt från affärsmässig samhällsnytta på ett hållbart sätt, med hänsyn taget till ekonomiska, sociala och miljömässiga aspekter.

Vision 2030

Eskilstuna har en vision, en beskrivning av hur det ska vara att leva i Eskilstuna år 2030. Visionen anger kommunkoncernens långsiktiga färdriktning och bidrar också till att nå globala mål. Visionen är till för alla, både kommunkoncernens organisation och alla människor som bor och verkar i Eskilstuna.

Vårt Eskilstuna 2030

- *Vi är modiga, jämställda och har tillit till varandra.*
- *Vi har kunskap, jobb och är attraktiva i en global värld.*
- *Vi tar ansvar för en trygg och hållbar framtid.*

Vi upplever, utvecklar och inspirerar. Vi gör Eskilstuna — tillsammans.

Styrning

Bolagens olika uppdrag specificeras i en rad olika styrande dokument;

- Bolagsordning
- God sed för styrning av Eskilstuna kommuns bolag
- Bolagspolicyn för koncernen Eskilstuna Kommunföretag AB, samt
- Årliga ägardirektiv.

I bolagsordningen anges ramarna för respektive bolags verksamhet och uppdrag. I God sed anges riktlinjer för de inre arbetsformerna för bolagen.

Varje år, i samband med att årsplanen fastställs i juni, tas även beslut om separata ägardirektiv. Dessa direktiv, som utformas utifrån företagets vision och strategiska mål, inkluderar de förväntningar och uppdrag som ägaren har valt att specificera särskilt, utöver vad som redan fastställts i årsplanen.

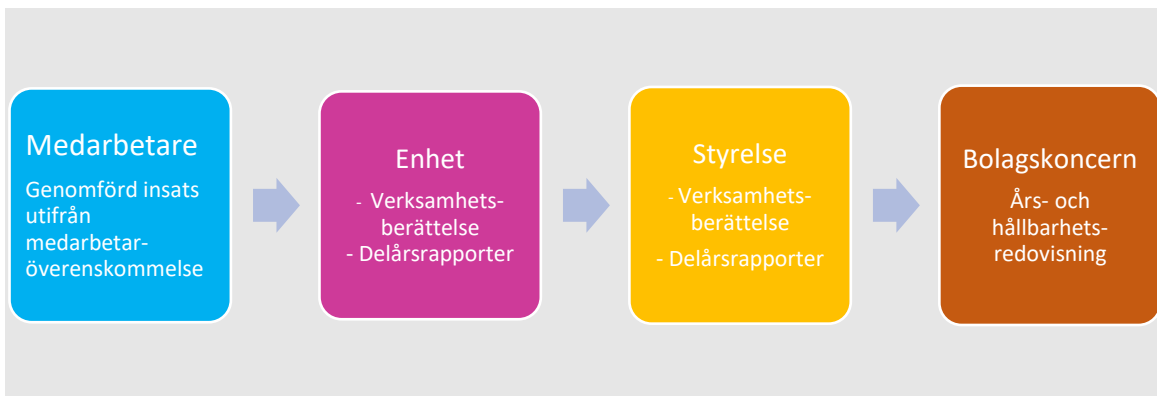
I kommunkoncernens högsta ledningsnivå etableras koncernutvecklingsgrupper (KUG) som har ansvar för att samordna gemensam utveckling som är kopplade till de övergripande strategiska målen. Detta arbetssätt behövs då mer komplexa frågor oftast kräver en mångfald av perspektiv och kompetenser, samt team som kan samarbeta över organisatoriska och processmässiga gränser. Denna struktur syftar till att säkerställa en effektiv och samordnad hantering av utvecklingsinitiativ inom hela organisationen.

Hållbarhetsarbetet inom bolagskoncernen hålls ihop av en hållbarhetschef, tillika hållbarhetschef i Eskilstuna Kommunfastigheter. Hållbarhetsarbetet i Eskilstuna Energi & Miljö leds av en hållbarhetschef.

Eskilstuna Kommunfastigheter, Eskilstuna Energi & Miljö samt Eskilstuna Logistik och Etablering innehar ISO14001 (miljö) kompletterat med STEMFS (energi) certifikat. Utöver det innehar Eskilstuna Kommunfastigheter ISO9001 (kvalitet), samt ISO45001 (hälsa och säkerhet på arbetsplatsen). Eskilstuna kommunkoncerns miljöpolicy stakar ut riktningen för koncernens miljöarbete.

Uppföljning av hållbarhetsarbetet

Uppföljning av kommunkoncernens resultat sker bland annat genom dialogsamtal. Det innebär att kommundirektören och berörda vid kommunledningskontoret träffar bolagsledningar inför delårs- och årsbokslut. Löpande dialogsamtal sker mellan ledning och verksamhetschefer i bolagen. Resultat och verksamhetsutveckling diskuteras löpande med medarbetare på arbetsplatsträffarna. På så vis genomförs en kedja av dialogsamtal om verksamhetens utveckling, från enhetsnivå till koncernnivå.



Under verksamhetsåret säkerställs verksamhetsresultaten genom kontinuerlig uppföljning. Tre gånger om året sammanställs och analyseras resultaten i de olika bolagen. Beslut fattas av bolagsstyrelserna baserat på dessa delårsrapporter, där eventuella avvikelser och analyser beaktas för att identifiera och implementera lämpliga åtgärder. Delårsrapporterna sammanställs sedan i Eskilstuna kommunföretag och redovisas för kommunföretags styrelse.

EU:s taxonomi och CSRD

EU har identifierat behovet av ett tillförlitligt och transparent verktyg som företag kan använda i sitt arbete med omställningen till klimatneutralitet och en långsiktigt hållbar ekonomi. Utifrån detta behov har EU:s gröna taxonomi utarbetats. EU-taxonomin översätter övergripande klimat- och miljömål till tydliga kriterier i syfte att skapa gemensamma definitioner för gröna verksamheter och vad som är en miljömässigt hållbar ekonomisk investering. Med hjälp av EU:s gröna taxonomi och dess definitioner ska företag på ett lättare sätt ges möjlighet att planera och finansiera sin gröna omställning. Taxonomin är ett av flera verktyg i EU:s arbetspaket mot klimatneutralitet.

Ett annat initiativ är det nya EU-direktivet för hållbarhetsredovisning, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) som träder i kraft 1 jan 2024. Direktivets krav och hållbarhetsstandarder ska tillämpas för Eskilstuna bolagskoncern för redovisningsåret 2025. CSRD innebär högre krav på

företags hållbarhetsrapportering utifrån miljömässiga parametrar, social hållbarhet och bolagsstyrning. CSRD medför nya och utökade krav på beskrivning av bolagets affärsmodell och strategi samt dess förenlighet med omställningen till en hållbar ekonomi och med begränsning av den globala uppvärmningen i linje med Parisavtalet. Direktivet fokuserar på risker och möjligheter samt de åtgärder som vidtagits för att förebygga, begränsa, avhjälpa eller sätta stopp för faktisk eller potentiell negativ inverkan.

Intressent- och väsentlighetsanalys

Utgångspunkten för vårt strategiska hållbarhetsarbete är FN:s globala mål för hållbar utveckling, (Agenda 2030), Eskilstuna kommuns vision 2030 samt kommunens strategiska mål. Dotterbolagen inom koncernen styrs av ägardirektiv, intressenternas krav på verksamheten, bolagens policys, riktlinjer, övergripande mål och fokusområden.

Dialog med våra intressenter

En intressent är dels den som påverkar, dels den som påverkas av vår verksamhet. Våra intressenter skiljs åt utifrån den verksamheten som bedrivs i respektive bolag och är alltifrån kunder/kommuninvånare, ägare, medarbetare, hyresgäster, besökare, leverantörer, myndigheter till olika samhällsaktörer och samarbetspartners. De viktigaste intressenterna för hela koncernen är våra **medarbetare, kunder/kommuninvånare** och **ägare**.

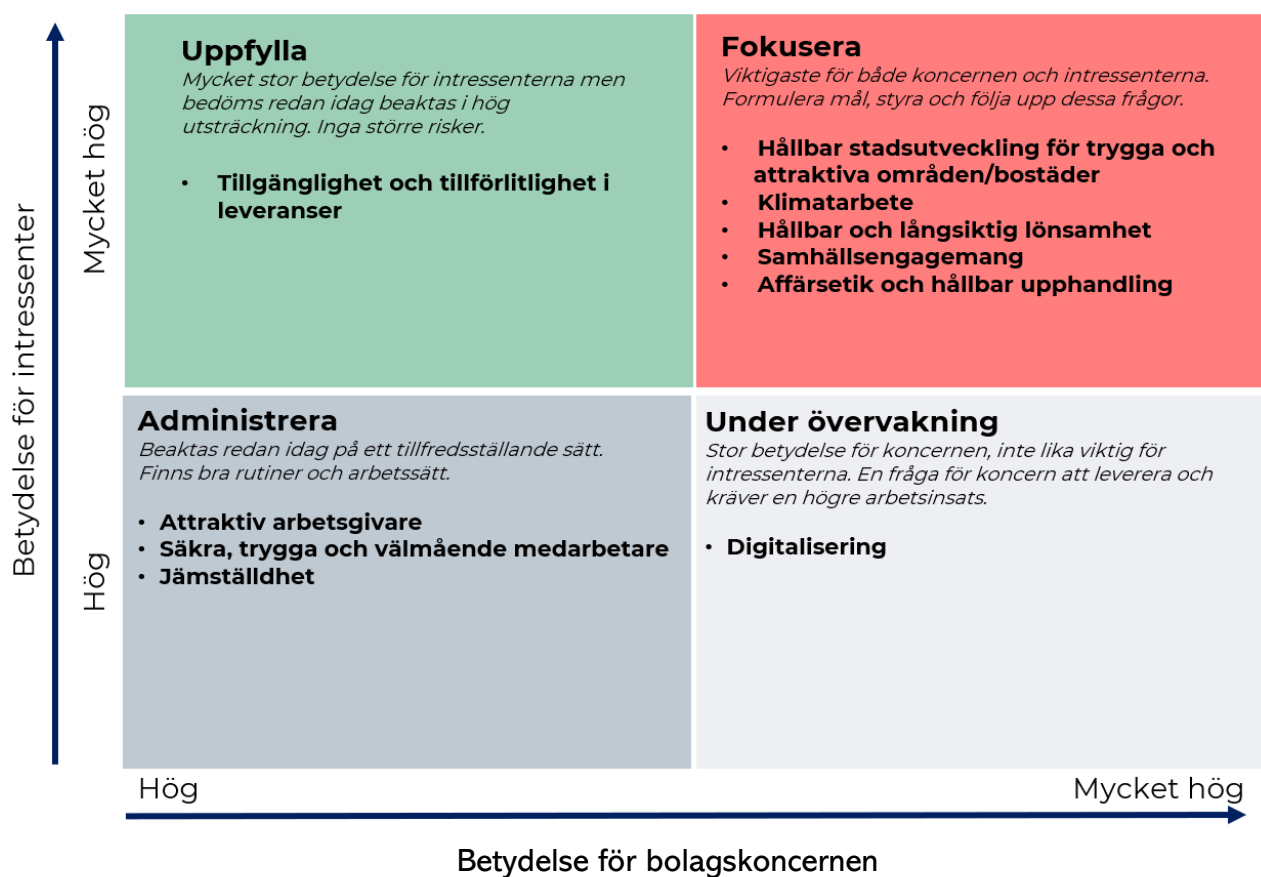
Vi för en kontinuerlig och nära dialog med våra intressenter för att förstå hur de ser på vår verksamhet och på framtiden. Dialog och information sker bland annat genom hemsidor, sociala medier, intranät, kundcenter, kundtidningar, nyhetsbrev, kundträffar, kundenkäter, medarbetarundersökningar och ägardialoger. Den input vi får från dessa dialoger är ett viktigt underlag när vi tar fram våra affärsplaner och definierar våra mål. Vi arbetar ständigt med att förbättra, anpassa och digitalisera kontaktvägarna.

Intressentanalysen har genomförts av utvalda medarbetare från delar av koncernen och inkluderat en analys av vilka förväntningar och krav de viktigaste intressenterna har samt vilka hållbarhetsfrågor de anser vara viktigast för oss att fokusera på.

Våra väsentligaste hållbarhetsfrågor

Väsentlighetsanalysen ligger till grund för vårt hållbarhetsarbete. Den ses vanligtvis över och revideras vid behov årligen. Mot bakgrund av kommande EU-direktiv för hållbarhetsrapportering (CSRD) har ingen översyn av väsentlighetsanalysen gjorts under året. I stället har årets insats kretsats kring att ta fram en plan för genomförande av dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med CSRD.

Den befintliga väsentlighetsanalysen baseras på två olika perspektiv; betydelsen en specifik hållbarhetsfråga har för intressenterna, och betydelsen frågan har för oss och vår verksamhet. De hållbarhetsfrågor som bedöms ha en mycket stor betydelse för både våra intressenter och för oss är de frågor vi ska fokusera på inom hållbarhet och finns listade i rutan "Fokusera". De frågor vi ska fokusera på stämmer väl överens med kommunens strategiska mål inom hållbar utveckling och effektiv organisation. För dessa finns specificerade mål, nyckeltal och handlingsplaner som följs upp och utvärderas. Definitioner samt hållbarhetsrisker för de fem frågorna som placerats i "Fokusera" presenteras nedanför i figuren.



Koncernens definition av de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna som placerats i fältet *fokusera* presenteras tillsammans med indikatorer och mål nedan.

Hållbar stadsutveckling för trygga och attraktiva områden/bostäder

Frågan innefattar trygghetsarbetet i våra områden/bostäder, det förebyggande arbetet inom brandskydd, minskad skadegörelse och andra säkerhetsrelaterade områden samt aktiviteter för att motverka segregation i bostadsområdena.

Samhällsengagemang

Vi bidrar till att stärka näringslivet, skapa förutsättningar för jobb, öka medvetandet kring hållbarhet ur alla dimensioner hos barn och ungdomar, sponsring och arbetsmarknadsstöd genom samverkan med olika nätverk, företag och skolor.

Klimatarbete

Denna fråga innefattar bl.a. arbetet med klimatanpassning av befintligt fastighetsbestånd, förnybara energikällor, bränslemix i värmeverket, åtgärder för energieffektivare fastigheter samt val av bränsle för våra fordon. Andra viktiga delar är att ställa klimatkrav i upphandling och underlätta för våra kunder att göra klimatsmarta val.

Hållbar och långsiktig lönsamhet

Genom sunda och välplanerade investeringar, kvalitetssäkring och uppföljning av investeringarna främjas kommunens ekonomiska tillväxt och utveckling utan att medföra negativa konsekvenser för den ekologiska eller sociala hållbarheten.

Affärsetik och hållbar upphandling

Innefattar bl. a vårt arbete med antikorrupktion och mänskliga rättigheter samt uppföljning av sociala krav och miljökrav som ställs på leverantörerna/entreprenörerna.

Koncernens bidrag till kommunens strategiska mål

Kommunens fem strategiska mål för hållbar utveckling svarar upp mot de strategiska förbättringarna som kommunfullmäktige vill uppnå och motsvarar de högst prioriterade frågorna vilka även bedöms omfatta de största utmaningarna. Genom att arbeta utifrån de fem strategiska målen kan Eskilstuna kommunföretag bidra med stabilitet och attraktivitet samt till en gemensam utveckling av Eskilstuna. Utöver de fem strategiska målen för hållbar utveckling har kommunen även tre strategiska mål för en effektiv organisation. Målen, som specificeras i Eskilstunas strategiska inriktning för 2020–2023, slår fast hur Eskilstuna och kommunkoncernen ska utvecklas under perioden 2020–2023. Dessutom framgår vilka som är de mest angelägna frågorna för att hantera de utmaningar och möjligheter som kommunen står inför.

Koncernen och dess dotterbolag har fastställda mål för att kunna uppfylla Eskilstuna kommuns strategiska mål om hållbar utveckling och effektiv organisation.

Följande avsnitt beskriver bolagskoncernens bidrag till uppfyllelse av de strategiska målen under 2023. I de fall där utfall finns för flera år redovisas utvecklingen med en trendpil, där en grön uppåtgående pil indikerar en positiv utveckling från föregående år, medan en röd nedåtgående pil indikerar en negativ utveckling från föregående år. En gul pil indikerar en oförändrad resultatnivå.

| Hållbar utveckling | Effektiv organisation |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Fler i jobb • Höjd utbildningsnivå • Attraktiv stad och landsbygd • Tryggt och självständigt liv • Miljö- och klimatsmart | <ul style="list-style-type: none"> • God kvalitet och värdeskapande processer • Attraktiv arbetsgivare • Stabil ekonomi |

| Kommunstrategiskt område ↓ | Eskilstuna kommunkoncerns väsentliga hållbarhetsfrågor | | | | |
|--|---|--------------------|--------------|----------------------------------|------------------------------------|
| | Hållbar stadsutveckling för trygga och attraktiva områden/ bostäder | Samhällsengagemang | Klimatarbete | Hållbar och långsiktig lönsamhet | Affärsetik och hållbar upphandling |
| Fler i jobb | | | | | |
| Höjd utbildningsnivå | | | | | |
| Attraktiv stad och landsbygd | | | | | |
| Tryggt och självständigt liv | | | | | |
| Miljö- och klimatsmart | | | | | |
| God kvalitet och värdeskapande processer | | | | | |
| Attraktiv arbetsgivare | | | | | |
| Stabil ekonomi | | | | | |

Tabell: Koppling mellan koncernens väsentliga hållbarhetsfrågor och de kommunstrategiska områdena

Fler i jobb

Genom att kontinuerligt utveckla en god företagservice utifrån företagets behov bidrar kommunkoncernen till ett bra näringslivsklimat. Arbetslösheten ska fortsätta att sjunka och Eskilstuna ska år 2030 inte ha en högre arbetslöshet än vad riket som helhet har. Regionala samarbeten efter behov blir bara viktigare och viktigare och samarbetet med universitetet är centralt. Här finns motorn för Eskilstunas och regionens framtid som stärker näringslivet med forskningshöjd och utbildar framtida medarbetare. Många viktiga satsningar görs för att kvinnor och män som saknar arbete lättare ska komma in på arbetsmarknaden. Här har bolagskoncernen en viktig roll i att erbjuda handledare till personer som står långt ifrån arbetsmarknaden, som studerar och/eller är på väg ut i arbetslivet. Introduktionsjobb, 150-jobb, prao, APL och sommarjobb är exempel på arbetsmarknadsinsatser som bolagskoncernen erbjuder.



| Indikatorer (antal) | Mål 2023 | Utfall 2023 | Utfall 2022 | Utfall 2021 | Trend |
|--|----------|-------------|-------------|-------------|-------|
| 150-jobb i anställning | n/a | 15 | 16 | 16 | ↓ |
| Nya etableringar | 4 | 5 | 6 | 6 | ↓ |
| Nya jobb, pipeline | 600 | 5300 | 6 700 | 5 000 | ↓ |
| Skapade jobb genom företagsetableringar | 140–170 | 658 | 446 | 850 | ↑ |
| Sommarjobbare (inkl. skapa ditt eget sommarjobb) | n/a | 164 | 153 | 149 | ↑ |
| Praktikplatser* | 45 | 45 | n/a | n/a | |
| Praktikplatser genom social upphandling | 60 | 63 | n/a | n/a | |
| Antal introduktionsjobb | 40 | 19 | n/a | n/a | |
| PRAO-platser (grundskola) | 180 | 180 | n/a | n/a | |

* Här ingår praktikplatser via APL, Lärande i arbetet (LIA), Arbetsförmedlingen, Eskilstuna kommun, och arbetsträning övrigt

Årets utfall

Under året har 658 jobb skapats genom nya företagsetableringar, i huvudsak i Eskilstuna Logistikpark. Arbetet med att attrahera företagsetableringar är en viktig del för att uppnå det strategiska målet Fler i jobb. I Affärsplan Eskilstuna innebär målsättningen om högre sysselsättningsgrad än riksgenomsnittet att ca 7000 ny jobb behöver skapas till 2030.

Bolagen bidrar stort till Eskilstunas långsiktiga kompetensförsörjning genom att handleda och erbjuda anpassade anställningar för människor som står långt ifrån arbetsmarknaden, som studerar och/eller är på väg ut i arbetslivet. Under 2023 fick ca 500 personer möjlighet till någon form av

praktik eller arbetsträning inom bolagskoncernen.

Introduktionsjobb ex. Miljövårdar

Personer i långtidsarbetslöshet kan erbjudas introduktionsjobb genom Arbetsförmedlingens etableringsprogram. Den som anställs genom introduktionsjobb ökar sin arbetslivserfarenhet och kompetens med målet att förbättra sina chanser till anställning för att återgå i arbete. Exempel på introduktionsjobb som erbjuds inom bolagskoncernen är miljövårdar. Miljövårdens uppgift är att informera hyresgäster om sopsortering, det vill säga hur olika saker ska sorteras för att kunna återvinnas. Miljövårdarna har under 2023 arbetat i och omkring miljörummen i bostadsområdena Brunnbacken och Fröslunda, och de har plockat skräp tillsammans med hyresgäster inför Håll Eskilstuna Rent 2023.

Skapa eget sommarjobb

Utöver att bolagskoncernen erbjöd 164 ungdomar sommarjobb under 2023 fick 33 ungdomar (13–19 år) möjligheten att skapa sina egna sommarjobb genom att hitta på en aktivitet för Kfasts hyresgäster under sommaren. Det kan exempelvis vara att hålla en språkkurs eller hundskola, anordna basketträning, öppna målarstudio eller sätta upp en teaterföreställning. Endast ungdomarnas fantasi sätter gränser för vad sommarjobbet skulle kunna vara. Efter en presentation av idén inför en jury väljer juryn ut vilka grupper som får genomföra sin idé. Ett sommarjobb ger både sysselsättning och är ett viktigt första steg in på arbetsmarknaden, och genom att anordna sommaraktiviteter för barn i bostadsområdena kan det dessutom bidra till ökad upplevd trygghet.

Höjd utbildningsnivå

En förutsättning för att nå höjd utbildningsnivå inom Eskilstuna är ett gott och välutvecklat samarbete mellan kommun, universitet och näringsliv. Utbildningar inom gymnasieskola, vuxenutbildning, yrkeshögskoleutbildningar och universitet matchas mot arbetsmarknadens behov och framtidsyrken. Genom att erbjuda utbildningsmöjligheter för kvinnor och män med högst förgymnasial utbildning kan gymnasiala studier slutföras och de studerande kan stärka sin ställning i arbets- och samhällslivet samt främja sin personliga utveckling. Bolagen har en lång tradition av att samarbeta med Mälardalens universitet, bland dessa kan nämnas kompetenscentrumet Resilient, som syftar till att öka kunskap och kompetens om omställningen av det svenska energisystemet, mot hög tillförlitlighet och resurseffektivitet, samt låg miljöpåverkan.



| Indikator | Utfall 2023 | Utfall 2022 | Utfall 2021 | Trend |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| Antal elever som deltog i EcoFriends | 3 255 | 2 550 | 2 254 | ↑ |

EcoFriends

Koncernen ska bidra till att öka miljökunskandet bland barn och ungdomar i kommunen. Detta görs genom goda samarbeten med skolor och lärosäten där EcoFriends är ett exempel. EcoFriends är ett samverkansprojekt som riktar sig till samtliga elever i grundskolan årskurs 2, 4 och 6 och syftar till att utbilda skolelever inom miljö- och klimatfrågor. Projektet drivs av koncernen och Parken Zoo. År 2023 deltog 3 255 elever. Det är en ökning med 750 elever och det beror på att de har fler tillgängliga tider för EcoFriends än tidigare år samt att det har blivit fler elever per klass. Tidigare år har även pandemin spelat stor roll i hur många elever som besökt dem.

EcoFriends tema och upplägg under året har inspirerats av EAZA 21+, *Europeiska Djurparksorganisationens projekt*, som innebär att lyfta förändringar vi alla kan göra hemma för att vara med och bidra till ett hållbart klimat samt motverka djurens hot i det vilda. För EcoFriends har de olika temana centrerat kring;

Åk 2: Avfall: *Hur kan man återanvända fler saker hemma innan man slänger det?*

Åk 4: Vatten: *Vad finns för miljöfarliga kemikalier hemma och vad är en miljömärkning man kan titta efter i affären?*

Åk 6: Energi: *Hur slösar vi energi hemma? Släcka efter sig, dra ur laddare mm. Samt motverka det enorma matsvinnet*

Trycket på bokningarna när vi släpper nya EcoFriends tider är enormt och inom ett par dagar är terminen vanligtvis helt fullbokat. Vi får känslan av att projektet och inspirationsdagarna är väldigt uppskattat!

Attraktiv stad och landsbygd

Eskilstuna ska vara en attraktiv stad, med attraktiv landsbygd. Förutsättningar för god måloppfyllelse skapas bland annat genom aktivt företagande, fler arbetstillfällen, tillgång till bostäder och tillgängliga leveranser av både el, kyla, värme, vatten, biogas och bredband. I kommunens leverans ingår även att skapa förutsättningar för en berikande fritid där både kultur och idrott värdesätts. Ett offensivt brottsförebyggande arbete tillsammans med polisen bidrar till att tryggheten ökar och minskad segregation uppnås när kommunens stadsdelar binds samman alltmer genom rekreations- och bostadsområden. Bolagskoncernen bidrar med att bygga nya boenden. Eskilstunas varumärkeslöfte är En av världens mest miljösmarta industristäder. Bolagskoncernen samarbetar med regionnät för att säkerställa effekt till kommunen och därmed möjliggöra grön omställning.



| Indikatorer | Mål 2023 | Utfall 2023 | Utfall 2022 | Utfall 2021 | Trend |
|---|----------|-------------|-------------|-------------|-------|
| Färdigställda hyresrätter nyproduktion (antal) | 174 | 174 | 46 | 260 | ↑ |
| Nya bostäder med startbesked (antal) | 300 | 0 | 303 | 332 | ↓ |
| Stamrenoverade lägenheter, påbörjade (antal) | 175 | 89 | 185 | 228 | ↓ |
| Inrikes flyttöverskott (flytt från annan kommun) R-12 per 30/11 | 250 | -127 | 289 | 348 | ↓ |
| Medelavbrottstid elnät, oplanerad (min/kund och helår) | 29,1 | 32 | 24,6 | 27,2 | ↓ |
| Tillgänglighetsgrad stadsnät % (senaste värdet) | 99,95 | 99,98 | 99,99 | 99,99 | → |
| Värvade evenemang nivå 4–5 i evenemangspyramid (antal) | 7 | 10 | 7 | 9 | ↑ |
| Besökare hemsidor ägda av DEAB* (antal) | 450 000 | 467 780 | 410 287 | 297 645 | ↑ |

* visiteskilstuna.se, evenemang.eskilstuna.se.

Årets utfall

Räntenivå samt ökade produktionskostnader utgör en oro och bidrar till att det inte blev några startbesked 2023. Generellt minskade investeringarna jämfört med budget hos Kfast. Det är i nuläget svårt att få ihop kalkylerna på grund av högre produktionskostnader samt högre ränteläge. Det gör att färre nyproduktionsprojekt har startat under året. Utfallet av antalet stamrenoveringar blev färre än budgeterat vilket beror på att förhandlingar med Hyresgästföreningen har tagit längre tid än beräknat. I flera pågående projekt har materialkostnaderna blivit högre än kalkylerat. Kfast har idag en markreserv vilket gör bolaget starkt för att kunna bygga rätt produkt på rätt plats när marknaden har återhämtat sig.

I Skogstorp har konstruktionen av 86 bostäder, helt byggda i trä och utrustade med energilager samt en elbilspool, slutförts och inflyttning påbörjades under september/oktober. Detta projekt är unikt i Sverige och har lockat många studiebesök.

Kfast arbetar även med att utveckla "koncepthus" som uppfyller bolagets krav men till en lägre kostnad. Målet är att skapa en mer kostnadseffektiv produktionsprocess, vilket i förlängningen möjliggör en sänkning av hyreskostnaderna för bostäder.

Impact Calculator – turistekonomiska värden

Arbetet med att värva evenemang till Eskilstuna genomförs enligt Evenemangsstrategin, som under året ersattes av Plan för evenemang 2023–2027. Av evenemangsstrategin framgår att målsättningen är att det årligen ska arrangeras ett stort nationellt eller internationellt evenemang (nivå 5) samt sex nationella eller internationella evenemang (nivå 4). Under året värvades totalt tio evenemang i nivå 4 och 5.

Resurssättningen sker genom en evenemangsfond på 10 miljoner kronor som löper över en 4-årsperiod. Fonden får tas i anspråk för att attrahera, marknadsföra och genomföra evenemang i huvudsak i nivå 3 och 4 såsom definierade i Plan för evenemang 2023 - 2027.

Totalt under 2023 gavs 1,1 mkr i stöd till evenemang via evenemangsfonden. För att beräkna de turistekonomiska effekterna av evenemangen används modellen Event Impact Calculator som tagits fram av bland annat Riksidrottsförbundet. Det turistekonomiska värdet för evenemangen som arrangerats under 2023 med stöd av evenemangsfonden uppgick till drygt 5,2 mkr.


Tryggt och självständigt liv

Eskilstuna är en stad där vi tar gemensamt ansvar och känner tillit till varandra. Flickor och pojkar, kvinnor och män har möjlighet att påverka samhällsutvecklingen, är inkluderade och har makt och inflytande över sin livssituation. Fler ska uppleva att de har en meningsfull vardag och fritid samt klarar sin egen försörjning. Fler i jobb och utbildning förbättrar livsvillkoren och hälsan. Goda uppväxtvillkor för flickor och pojkar är en förutsättning för att på lång sikt bygga ett tryggt och jämlikt samhälle. Otrygghet tillåts inte begränsa flickors och kvinnors vardag och tillgång till det offentliga rummet.

Undersökningar visar att en av Eskilstunabornas och näringslivets viktigaste frågor är trygghetsfrågan. Bolagskoncernen ska tillsammans bidra till trygghetskänsla i kommunens områden. Det inkluderar bland annat brandskydd, arbete för minskad skadegörelse samt aktiviteter för att motverka segregation i bostadsområdena. Koncernen samverkar med kommunen, hyresgäster, myndigheter och föreningar för att öka tryggheten för människor i Eskilstuna kommun. Varje år sponsrar bolagskoncernen föreningar i Eskilstuna, vilket leder till att föreningar på elit- och breddnivå kan bedriva sin verksamhet för barn och ungdomar och skapa meningsfulla aktiviteter.



| Indikatorer | Mål 2023 | Utfall 2023 | Utfall 2022 | Utfall 2021 | Trend | |
|--|----------|-------------|-------------|-------------|-------|---|
| Personer som tilldelats lägenheter enligt näringslivsförtur (antal) | 30 | 9 | 13 | 2 | ↓ | |
| Sociala kommunkontrakt (antal) | n/a | 4 | 6 | 24 | ↓ | |
| Produktindex BOSTAD** | n/a | 76,6 | 74,7 | 73,4 | ↑ | |
| Produktindex LOKALER** | n/a | 71,8 | 66,6 | 72,8 | ↑ | |
| Produktindex SAMHÄLLSFÄSTIGHETER** | n/a | 81 | 84,2 | 72,8 | ↓ | |
| Serviceindex BOSTAD** | n/a | 80,7 | 79,1 | 79 | ↑ | |
| Serviceindex LOKALER** | n/a | 83,3 | 78 | 80,3 | ↑ | |
| Serviceindex SAMHÄLLSFÄSTIGHETER** | n/a | 83,7 | 84,2 | 86,7 | ↓ | |
| Andelen trygga kunder i bolagets bostäder, enligt trygghetsindex** (%) | Kvinnor | 77,9 | 80,5 | 77,9 | 76,9 | ↑ |
| | Män | 79,2 | 81,6 | 79 | 80,1 | ↑ |
| Årlig utdelning bosociala ändamål (mnkr) | 22 | 22 | 22 | 22 | → | |
| Sponsring och samverkansavtal (mnkr) | 9,5–11.5 | 10,8 | 10,4 | 8,9 | ↑ | |
| Bidrag till föreningar, Eskilstuna-elen (kr) | n/a | 445 925 | 536 608 | 397 045 | ↓ | |

| Indikatorer | Mål 2023 | Utfall 2023 | Utfall 2022 | Utfall 2021 | Trend |
|--|----------|-------------|-------------|-------------|---|
| Avsättning till hyresgästerna för ökad gemenskap och trivsel* (mnkr) | n/a | 10,2 | 8,7 | 10,1 |  |

* Föreningar, sponsring, trygghet/hållbar stadsutveckling

** Kundmätningar

Årets utfall

Kfast är ett av tre fastighetsbolag i Sverige som ger bäst service, enligt våra lokalkunder. Det stod klart när Kfast nominerades till priset Kundkristallen i kategorin "Högsta serviceindex i lokaler, 300 + lokaler" i februari 2023. Resultat från trygghetsarbetet i koncernen ger resultat, trygghetsindex har ökat i våra bostadsområden för tredje året i rad och som exempel kan nämnas att sedan 1 december 2023 klassas inte längre bostadsområdet Lagersberg som utsatt.

Ett exempel på bolagskoncernens strategiska och långsiktiga trygghetsarbete i samarbete med kommunen är arbetsmodellen "Orten bakom våldet". Fokus ligger på renlighet, ordning och reda samt fastighetsåtgärder som passagesystem, belysning och trygghetskapande mötesplatser. Särskilda åtgärder har implementerats för att hantera påverkan från kriminella gäng, inklusive utbildningar för personal och ökad användning av störningssändare i bostadstrapphus. Trygghetsjouren, som infördes 2022, ger fortsatt positiv effekt genom relationsskapande insatser, och samarbetet med kommunen och polisen fortsätter, kontinuerliga avvikelserapporter lämnas för att underlätta polisens prioriteringar. Bolagskoncernens gemensamma arbete och engagemang, i samarbete med bland annat polis och Eskilstuna kommun, har varit avgörande i denna positiva utveckling. Koncernen stödjer kommunens kvinnojour och hjälper våldsutsatta kvinnor till eget boende.

Sponsring

Sponsring har blivit ett alltmer betydelsefullt verktyg för att genom samarbeten rikta insatser som ger barn och unga en trygg miljö att vistas i, samtidigt som det främjar individuell utveckling och skapar meningsfulla fritidsaktiviteter och en tillhörighet. Utformningen av motprestationer har därför haft fokus på att skapa fler och bredare initiativ för trygghetskapande samt samhällsnyttiga CSR-aktiviteter i stadens bostadsområden. Ett bra exempel är samarbetet mellan AFC och United, där gemensamma aktiviteter har genomförts.

Sponsringen stöder även ungt entreprenörskap genom samarbeten med Young Revolution och Ung Företagsamhet. Jämställd fördelning av medel har förbättrats från 60% för pojkar och män samt 40% för flickor och kvinnor till 55% respektive 45%. Ambitionen över tid är att uppnå en jämn fördelning på 50/50.

Miljö- och klimatsmart

Eskilstuna ska vara en förebild inom klimat- och miljöarbete tillsammans med invånare, företag och organisationer. Eskilstuna är platsen för att leva klimatsmart och ha en medveten livsstil, där det är lätt att göra rätt. Kommunkoncernen stimulerar kunskaper och tjänster som möjliggör aktiva klimatval. Smarta klimat- och miljölösningar och innovationer utvecklas för att göra oss än mer konkurrenskraftiga och attraktiva. Vi är modiga och testar nya lösningar för att driva utvecklingen. Det klimatprogram som togs fram tillsammans med företag, organisationer och invånare, visar hur Eskilstuna är en fossilfri förebild och ska bli klimatpositivt till 2045.



| Indikator | Mål 2023 | Utfall 2023 | Utfall 2022 | Utfall 2021 | Trend |
|---|--------------|------------------|-------------|-------------|-------|
| Andel el som kommer från egen vindkraft* (%) | n/a | 55,3 | 62,4 | 58,7 | ↓ |
| Andel fossilfri energiomvandling (%) | 99 | 98,7 | 98,9 | 95,9 | ↓ |
| Antal fordon i fordonsparken | n/a | 238 | 235 | 277 | ↓ |
| Andel fossilfri fordonspark (%) | n/a | 100 | 99 | 65,3 | ↑ |
| Antal lyft kombiterminalen (ett lyft av en container eller trailer på eller av ett tåg) | 65 000 | 49 001 | 50 138 | 44 429 | ↓ |
| Energieffektivisering i bostäder (%) ** | -25,7 | -24,9 | -24,7 | -22,8 | ↑ |
| Energieffektivisering i kommunala (%) lokaler ** | -22,2 | -20,3 | -21,2 | -18,7 | ↓ |
| Insamlad mängd matavfall, ton | n/a | 8 063 | 9 004 | 9 097 | ↓ |
| Andel återvunnet material av totala mängden insamlat avfall från hushåll (%) | n/a | 39 | n/a | n/a | |
| Antal besök Re-Tuna | Årlig ökning | 318 672 | 307 501 | 304 950 | ↑ |
| Installerad effekt solel (kW) | n/a | 3 058 | n/a | 1 511 | ↑ |
| Mängd egenproducerad biogas (Nm3) | n/a | 1 145 004 | 842 972 | 742 568 | ↑ |
| Mängd fossilfri elproduktion från kraftvärmeverket (GWh) | n/a | 142 | 174 | 165 | ↓ |
| Mängd fossilfri elproduktion från solenergi (GWh) | n/a | 1,5 | 1,8 | 4,57 | ↓ |
| Mängd fossilfri elproduktion från vindkraft (GWh)*** | n/a | 31 | 35,1 | n/a | ↓ |
| Mängd fossilfri elproduktion totalt (GWh) | n/a | 174,5 | 210,9 | 187,4 | ↓ |

*Avser endast K-Fast

** Mål: Minskad energianvändning i bostäder med 30 % år 2030 jämfört med 2009. Årligt mål är -1,0%.

*** Vindkraftverken avyttrades 15 dec 2023

Årets utfall

Under året har det skett ett arbete för ökad egenproduktion av gas som resulterat i en högre gasproduktion. Arbetat har resulterat i processförbättringar och -optimeringar från rötprocess till gasrening- och uppgraderingsprocess som gör att mindre rötgas går till uppvärmning och fackling och mer rötgas blir till fordonsgas.

Antalet lyft av eller på tåg som utfördes på Eskilstuna Kombiterminal ökade med nästan 2 000 stycken från året innan. Varje lyft ersätter en transport med lastbil till eller från leveranspunkterna – Malmö, Göteborg eller Trelleborg. Totalt skulle dessa leveranser 2023 ha genererat 51 774 ton CO₂ om godset i stället hade fraktats med lastbil.

ReTuna 2.0

Under året har projektet ReTuna 2.0 bedrivits. Syftet har varit att stärka ReTuna som turistmål, öka antalet besökare och ytterligare stärka varumärket. I projektet har flertalet framsteg uppnåtts. En omfattande insats har lagts ner på att sammanställa underlag för etablerandet av en återbruksdepå för byggmaterial i Eskilstuna, och en samlad RFI (Request for Information) har genomförts med intressenter. Nästa steg blir att inleda en upphandling för att etablera en byggåterbruksdepå med en privat aktör under 2024.

Förvaltningen av ReTunas befintliga fastighet har genomgått betydande utveckling genom ett antal åtgärder. En ansökan om en förstudie till Tillväxtverket har beviljats. Syftet med förstudien är att öka kunskapen om nödvändiga åtgärder för att stödja små- och medelstora företag (SME:er) i övergången till cirkulära affärsmodeller. Förstudien avser även att främja samarbeten och öka medvetenheten om cirkulär ekonomi bland SME:er i Eskilstuna, samtidigt som man strävar efter att vidareutveckla ReTuna som en testbädd för cirkulära affärskoncept. Det övergripande målet är att identifiera minst fem SME:er som i framtiden kan använda ReTuna som en testbädd för sina egna cirkulära affärsmodeller.

Fjärrvärmeutbyggnad i Eskilstuna logistikpark

Projektet syftar till att skapa en hållbar produktionsanläggning för baslastproduktion av fjärrvärme, vilket minskar belastningen på elnätet genom att integrera en ORC-turbin för elproduktion. Tyvärr har kvalitetsproblem med leverantören hindrat mätning av effekten under 2023. Planen är att pannan ska tas i drift under 2024 för att minska oljeberoendet och endast användas vid extrem kyla. Under 2023 har fjärrvärmenäten i norra och södra delen sammanfogats, och en pumpstation har byggts för att öka effektiviteten. Brister identifierades i arbetsmiljöföreskrifterna hos leverantören, vilket ledde till förseningar i projektet. Oljepannor används temporärt för fjärrvärmeproduktion medan en lösning för problemen utreds.

Andraplats i 'Håll-Sverige Rent-kommun'

Bolagen har varit delaktig i att Eskilstuna kommun fick en hedrande andraplats i tävlingen om årets bästa 'Håll Sverige Rent-kommun'. Tävlingen utser den kommun som har arbetat bäst med att förebygga nedskräpning.

Klimatberäkningar för bolagskoncernens utsläpp

Bolagskoncernens utsläpp för verksamhetsåret 2023 har beräknats enligt standarden *GHG-protokollet corporate standard* där utsläpp delas in i scope och kategorier för att redovisa totala mängden utsläpp. Standarden premierar leverantörsspecifik data och beräkningar genomförda med hänsyn till fysikaliska storheter (ex. g CO₂-e/kg, g CO₂-e/l) framför ekonomiska (ex. g CO₂-e/kr).

2023 års beräkningar för bolagskoncernen jämförs med basåret 2022 och inkluderar, förutom Scope 1 och 2, kategorierna *3.3 Bränsle och energirelaterade utsläpp* och *3.6 Tjänsteresor* inom Scope 3.

Systemgräns

I Scope 1 redovisas utsläpp tillhörande den direkta verksamheten där redovisande företag äger fordon och processer. Scope 2 innefattar indirekta utsläpp i form av energi och ånga där redovisande företag använder energin från distributionsnät. Det tredje och sista scopet kategoriserar utsläpp i värdekedjan och vid fullständig redovisning sammanfattas den totala påverkan som redovisande företag bidrar till.

I tabellerna nedan redovisas de aktiviteter och kategorier för respektive scope som ingår i klimatberäkningarna för bolagskoncernen för 2023. Reduktionsmål finns kopplade till Scope 1 och 2 och på sikt är ambitionen att inkludera fler kategorier i Scope 3.

Scope 1:

- Drivmedel
- Processutsläpp
- Fjärrvärmeproduktion

Scope 2:

- Elanvändning
- Fjärrvärme
- Fjärrkyla

Scope 3:

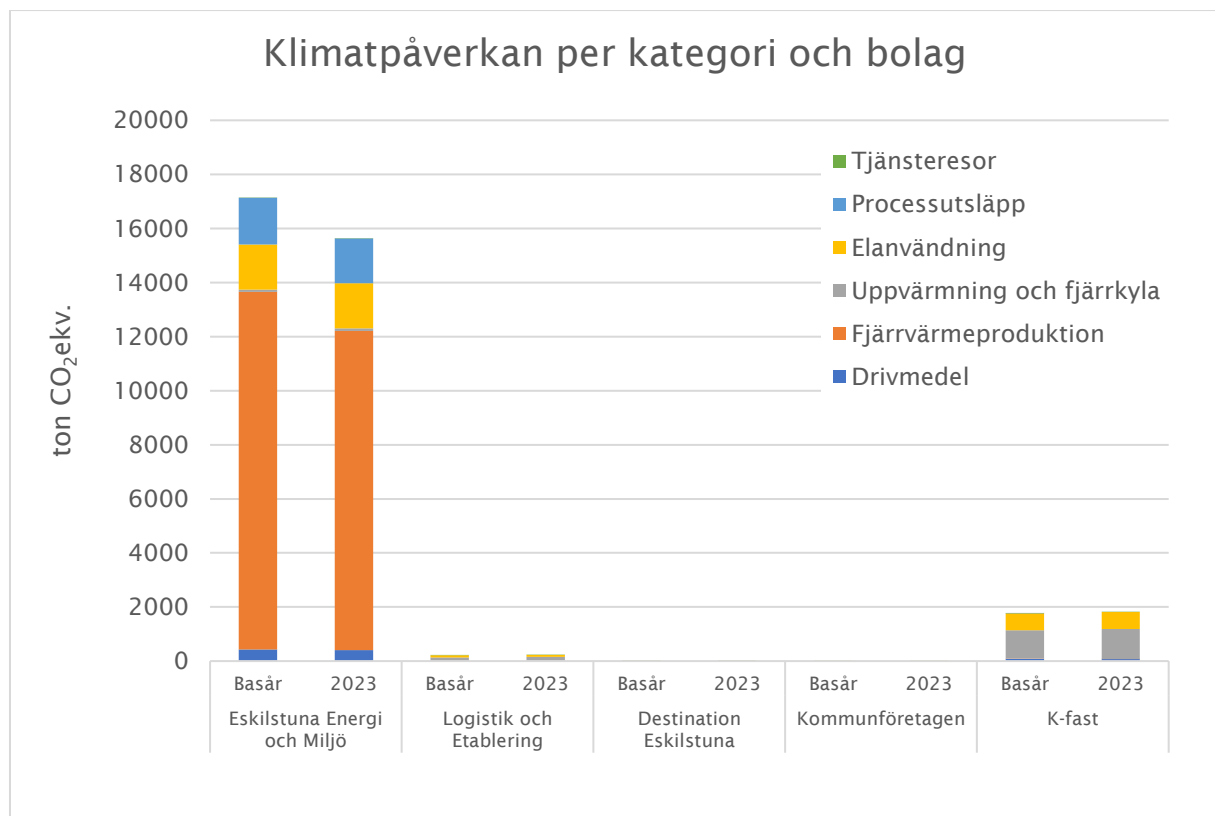
- Energirelaterade utsläpp - *kat 3.3*
- Tjänsteresor – *kat 3.6* (ej fullständig)

Resultat

För att redovisa utsläppen presenteras insamlad data och tillhörande utsläpp både uppdelat i scope och fördelat på ingående kategorier. I tabellen nedan redovisas utsläppen för respektive bolag fördelat på Scope 1, 2 och 3 samt totala utsläpp för respektive bolag.

| Utsläpp 2023 | Scope 1 | Scope 2 | Scope 3 | Totalt |
|-------------------------------|---------|---------|---------|-----------------|
| Eskilstuna Energi och Miljö | 9 736,2 | 1 222,2 | 4 677,1 | 15 635,4 |
| Logistik och Etablering | 40,6 | 115,1 | 73,1 | 228,8 |
| Destination Eskilstuna | 0,0 | 0,2 | 0,9 | 1,1 |
| Kommunföretag | 0,0 | 0,2 | 0,1 | 0,3 |
| K-fast | 54,0 | 1 092,9 | 678,4 | 1 825,3 |
| Totalt bolagskoncernen | | | | 17 691,0 |

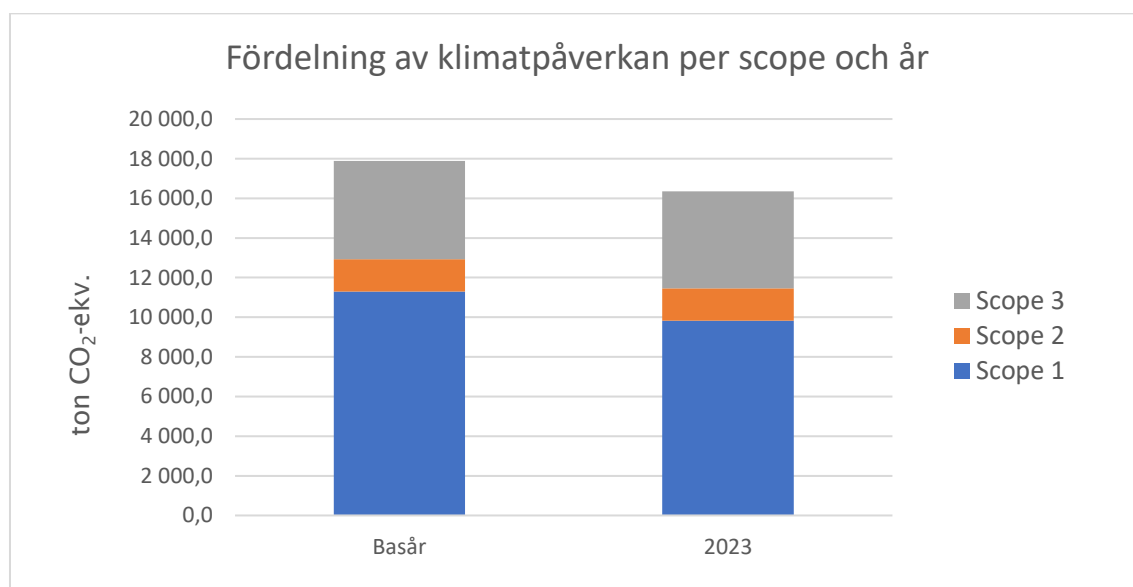
Eskilstuna Energi och Miljö är det bolag som står för majoriteten av utsläppen vilket är naturligt sett till bransch och verksamhet. Fjärrvärmeproduktion innefattar höga utsläpp i Scope 1 och 3 i förhållande till utsläppen i övriga bolag som inte har denna typ av verksamhet. Näst på tur är K-fast vars utsläpp främst kopplas till Scope 2 i form av inköpt energi till ägda byggnader. Fördelningen per kategori visualiseras i diagrammet nedan.



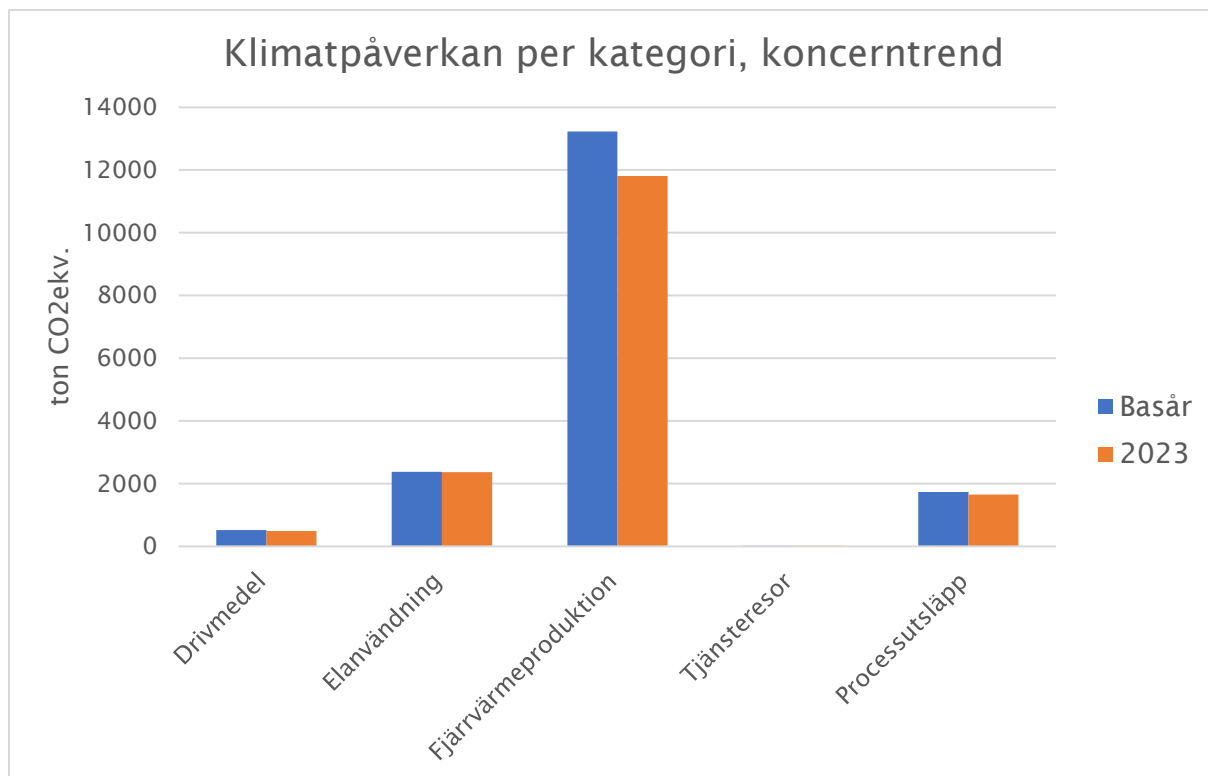
När utsläppen sammanställs på koncernnivå tas hänsyn till interna flöden mellan bolagen. För att inte dubbelräkna utsläpp reduceras användningen av fjärrvärme i Scope 2 för respektive bolag eftersom utsläppen från fjärrvärmeproduktionen på koncernnivå anses tillhöra produktionen och därmed inkluderas i Scope 1. I tabellen nedan redovisas koncernens påverkan för 2023 när hänsyn tas till interna flöden.

| Koncern 2023 | Scope 1 | Scope 2 | Scope 3 | Totalt |
|----------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|
| Totalt alla bolagen | 9 830,8 | 2 430,5 | 5 429,6 | 17 691,0 |
| Interna flöden | 0,0 | -806,5 | -537,7 | -1 344,2 |
| Koncern | 9 830,8 | 1 624,0 | 4 891,9 | 16 346,8 |

I diagrammet nedan visualiseras förhållandet mellan utsläppen i respektive scope och en jämförelse i förhållande till basåret. Reduktionen är i huvudsak kopplad till aktiviteter i Scope 1.



Utsläppen minskar på koncernnivå från 17 893 ton CO₂-ekv 2022 till 16 347 ton CO₂-ekv 2023 vilket motsvarar en procentuell minskning på ca 8,6 %. Det är framför allt två parametrar som ligger till grund för förändringen. En parameter är hanteringen av gas, i Scope 1, där processer har effektiviserats vilket innebär att mer gas kan tillvaratas och mindre mängd gas behöver facklas. Den andra är kopplad till fjärrvärmeproduktionen där mindre fossila bränslen tillfördes under 2023. 2022 var ett jämförelsevis kallt år vilket krävde mer marginalanvändning av bränsle. Skillnaden visualiseras i diagrammet nedan.



Produktionen av fjärrvärmeproduktion motsvarar ca. 70% av den totala klimatpåverkan på koncernnivå sett till årets systemgränser. Utsläpp som uppstår i Scope 1 och 2 är i koncernens direkta rådighet vilket medför att beslutsfattande och åtgärder kan göra stor skillnad direkt vid implementering. I takt med att fler kategorier adderas till Scope 3 kommer det procentuella bidraget från fjärrvärmeproduktionen att minska och det procentuella bidraget från värdekedjan, där rådigheten är mer begränsad, att öka.

År 2019 genomfördes, förutom beräkningar för Scope 1 och 2, en så kallad spendanalys för Scope 3 för att kartlägga koncernens utsläpp. En spendanalys är en estimering av klimatpåverkan med hänsyn till inköp snarare än specifika storheter. Information hämtades från ekonomisystemet för att göra en genomlysning av utsläppen enligt GHG-protokollet med hänsyn till ekonomiska emissionsfaktorer. En spendanalys ger en bra indikation gällande vilka kategorier som är mest bidragande till företagets totala utsläpp och kan därför användas från ett strategiskt perspektiv. Sammanställningen för 2019 visade att bidraget från Scope 3 är betydligt större än bidraget från Scope 1 och 2 vilket medför att koncernen på sikt kommer att fokusera på kartläggningen av Scope 3 med faktiska storheter. Årets beräkningar är en start i arbetet att inkludera fler kategorier i Scope 3 för att öka kunskapen kring koncernens totala påverkan.

God kvalitet och värdeskapande processer

Kommunkoncernens leverans inkluderar allt från skola, vård, omsorg och fritid till stadsplanering, bostäder, dricksvatten, renhållning och räddningstjänst. Skattemedel ska användas effektivt, ansvarsfullt och där de gör mest nytta. Kommunens tjänster och service ska utvecklas och effektiviseras, bland annat genom digitala lösningar. Kommunkoncernen ska kännetecknas av god kvalitet, tydlig kommunikation och ett aktivt medarbetarskap. Det är så vi skapar resultat, förtroende och goda hållbara möten. För att kunna göra rätt saker på rätt sätt ska verksamhetsutvecklingen ske ännu mer involverande och processinriktat. Det innebär att medarbetare tillsammans med brukare, kunder och invånare identifierar de behov som kräver nya helhetslösningar samt att vi löpande samverkar processvis i utveckling av våra tjänster och verksamheter. Eskilstuna kommunkoncern har en så kallad visseblåsfunktion där medarbetare anonymt kan anmäla misstankar om allvariga missförhållanden som sker i ett arbetsrelaterat sammanhang i kommunkoncernen.

Bolagskoncernen ska agera ansvarsfullt, både inom den egna verksamheten och gentemot leverantörer och samarbetspartners. Ansvar i leverantörsledet är en av flera komponenter för att bidra till en god samhällsutveckling. Som inköpande organisation är det viktigt att säkerställa att alla företagets relationer präglas av respekt och god etik och därför är det avgörande att alla inköp sker ansvarsfullt där hållbara leverantörskedjor säkerställs. Inom koncernen tillämpas kommunens regler och riktlinjer vid upphandling av tjänster, varor och entreprenörer. Kraven i uppförandekoden ska tillämpas i samband med upphandlingar av entreprenörer och leverantörer utgör en del av avtalet. I uppförandekoden står det bland annat att koncernen ska "ha miljöfrågor som en central utgångspunkt vid upphandling och inköp". Vid introduktion av varje nyanställd inom koncernen går uppförandekoden igenom.



| Indikator | Utfall 2023 | Utfall 2022 | Utfall 2021 | Trend |
|---|-------------|-------------|-------------|-------|
| Andel elektroniska fakturor (%) | 96 | 96 | 94,5 | → |
| Förnysetakt dricksvattenledningsnätet, långsiktiga investeringar* (%) | 0,37 | 0,39 | 0,39 | ↓ |
| Förnysetakt spillvattenledningsnätet, långsiktiga investeringar* (%) | 0,51 | 0,35 | 0,32 | ↑ |
| Antal arbetsplatskontroller (enligt modellen Rättvist byggande) | 20 | 10 | n/a | ↑ |
| Antal kända fall av mutor och korruption och andra ärenden kopplat till visseblåsartjänst | 0 | 0 | 0 | → |

* Femårs-medel 2019-2023

Årets utfall

Utöver miljörelaterade krav så har Kfast kravställt ID06 (en kvalitetssäkring för en säker arbetsmiljö med bra arbetsförhållanden i byggbranschen) och bolaget arbetar mot arbetslivskriminalitet genom att genomföra oannonserade arbetsplatskontroller två gånger per år på alla pågående byggarbetsplatser. Till detta anlitas en externt upphandlad part. Utifrån vad som inträffar vid

arbetsplatskontrollerna tas en incidenthanteringsplan fram, som beskriver vilka åtgärder som genomförs utifrån vad som inträffar vid arbetsplatskontrollerna. Bolaget ställer också krav på Nationellt ID-kort som första upphandlade myndighet i Sverige, vilket kan säkerställa villkoren för anställda inom lokalvård.

Krav i upphandlingar

Under 2023 har bolagskoncernen, i samarbete med kommunen, utvecklat arbetet med att ställa hållbarhetsrelaterade krav i offentlig upphandling. Bland annat har samarbetet stärkts mellan upphandlingsavdelningarna och miljökunniga internt, och genom regelbunden dialog internt och externt arbetar bolagen för att ställa relevanta krav i kommande upphandlingar. Ett arbete pågår med att ta fram en färdplan för entreprenadupphandling för att uppnå klimatmålet "klimatpositiv till 2045". Det är av största vikt att kombinera klimatkrav med främjandet av det lokala näringslivet. Skarpare krav från bolagskoncernen är en viktig drivande faktor för utvecklingen av hållbarhetsarbetet hos Eskilstunas entreprenörer, så hållbarhetskraven i upphandlingar behöver bli fler under kommande år men behöver gå i takt med och tas fram tillsammans med lokala företagare.

Ett exempel som är en bra väg att gå är att använda sig av s.k. partneringupphandlingar. Det är en upphandlingsform som ger möjlighet till öppen dialog och det ger möjligheten att ställa mer flexibla och anpassade klimat- och hållbarhetskrav, eftersom ansvar, risker och möjligheter delas gemensamt. Under året har även uppföljningsarbetet av avtal förbättrats med bland annat implementering av nya rutiner för avtalsuppföljning.

Attraktiv arbetsgivare

I Eskilstuna kommunkoncern finns förutsättningar för att göra skillnad genom det goda hållbara mötet. I det samhällsviktiga uppdraget skapas värde för invånarna alla dagar året om.

Verksamheterna finansieras av kommunens invånare via skatter och intäkter och styrs av lagar, förordningar och politiska beslut. Alla medarbetare har förståelse för att de alltid företräder Eskilstuna kommunkoncern. Höga krav ställs på organisationens förmåga att anpassa verksamheter och arbets sätt till bland annat effektivisering, automatisering och digitalisering. Parallellt med den höga förändringstakten behöver medarbetare ges förutsättningar för ett hållbart arbetsliv där det finns balans mellan arbete och fritid. Det ställer krav på chefer att leda, att tydliggöra sammanhang och hur olika saker påverkar varandra och att prioritera, göra val samt leda i förändring. Det systematiska arbetsmiljöarbetet skapar förutsättningar för framtida utmaningar.

Målsättningen är att alla medarbetare ska inkluderas och ingen diskrimineras. Alla invånare, brukare och kunder ska behandlas likvärdigt. Likvärdiga arbetsvillkor för både kvinnor och män eftersträvas för att bidra till en jämställd arbetsplats. Fler ska kunna jobba mer genom att fler arbetar heltid och stannar längre i anställningen och gör fler år i yrkeslivet. Jämställdhetsperspektivet är en självklar och naturlig del i allt arbete i bolagskoncernen. I uppförandekoden för Eskilstunas kommunkoncern finns beslutat att Eskilstuna kommun ska vara landets mest jämställda kommun. Bolagen ska vidta åtgärder för att nå målen i Eskilstuna kommuns Plan för jämställdhet. Bolagskoncernen ska främja allas lika rätt i frågor om arbete, anställningsvillkor och utveckling i arbetet.



| Indikator* | | Utfall 2023 | Utfall 2022 | Utfall 2021 | Trend |
|--|---------|-------------|-------------|-------------|-------|
| Antal anställda | | 1 128 | 1 092 | 1 050 | ↓ |
| Könsfördelning anställda (%) | Män | 62 | 61 | 62 | → |
| | Kvinnor | 38 | 39 | 38 | |
| Könsfördelning chefer (%) | Män | 58 | 55 | 60 | ↑ |
| | Kvinnor | 42 | 45 | 40 | |
| Andel manliga resp. kvinnliga chefer av tillsvidareanställda (%) | Män | 6 | 8 | 9 | → |
| | Kvinnor | 11 | 11 | 10 | |
| Sjukfrånvaro totalt (%) | | 4,5 | 4,9 | 4,4** | ↑ |
| Sjukfrånvaro män (%) | | 3,9 | 4,5 | 3,7** | ↑ |
| Sjukfrånvaro kvinnor (%) | | 5,5 | 5,7 | 5,5** | ↑ |
| Åldersfördelning <30 år (%) | | 9,8 | 11 | 11 | |
| Åldersfördelning 30–49 år (%) | | 46,5 | 48 | 44 | |

| Indikator* | Utfall 2023 | Utfall 2022 | Utfall 2021 | Trend |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| Åldersfördelning >50 år (%) | 43,7 | 41 | 45 | |

* Personalstatistiken som redovisas för Eskilstuna Energi & Miljö AB (EEM) avser även personal i det gemensamma driftbolaget Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö (ESEM).

** Avser endast K-Fast

Årets utfall

Sjukfrånvaron låg på väldigt höga nivåer i början av 2023, och först under sommaren och hösten vände trenden. Män har haft högre sjukfrånvaro än vanligt och här finns en koppling till motivationen inom specifikt fastighetsköterycket. Nya införda arbetsätt med tydligare fokus på kvalitet och effektivitet kan vara en orsak.

Långsiktiga satsningar har gjorts på en gemensam företagskultur inom Kfast genom att bland annat skapa bra förutsättningar för våra chefer att leda sin organisation enligt våra värdeord trygghet, service och utveckling. Ett bolagsgemensamt material för arbetsplatsträffar har arbetats fram med fokus på likabehandling, mäns våld mot kvinnor, HBTQI, lönesättning med mera. Utbildningssatsningen 'Ledarskap i mästarklass' har under 2023 inneburit att chefer har jobbskuggat varandra och på så sätt kunna ta del av varandras arbetsvardag för att lära av varandra.

Under året genomfördes hälsoveckor med föreläsningar om motion, rökning och likabehandling i fokus. Medarbetare gavs också möjligheter att träna tillsammans, vilket bidragit till ökad gemenskap. Under året infördes ett digitalt verktyg för friskvård, som innebär att medarbetarna inte behöver göra egna utlägg för friskvård. Målet var att få fler medarbetare att nyttja friskvårdsbidraget och vi kan nu konstatera att införandet har gett önskad effekt då betydligt fler har nyttjat sitt bidrag.

Externrevisionen hos Kfast avseende arbetsmiljöledningssystemet ISO 45001 resulterade inte i några anmärkningar, utan bolaget erhöll beröm för tydlighet i målnedbrytningsarbetet. Även i de pulsmätningar som har genomförts i organisationen kan konstateras att tydlighet och förståelse för styrning har ökat under året. Den omorganisation som genomfördes i förvaltningen 2022 har också lett till ökade resultat, avseende återkoppling under året.

Stabil ekonomi

Alla chefer har ett samlat ansvar för medarbetare, ekonomi och verksamhetsresultat. Långsiktig planering och en ekonomi i balans hos samtliga bolag och nämnder är en förutsättning för att klara tuffare perioder, kunna fortsätta investera i välfärden och stärka kommunens långsiktiga kapacitet. Det skapar även utrymme för att hantera nya förutsättningar och konjunkturförändringar. En välskött ekonomi skapar trygghet för medarbetare och bidrar till möjligheterna att ge en bättre service till invånare, brukare och kunder.

Varor, tjänster och lokaler anskaffas med hög affärsmässighet utifrån verksamheternas resursbehov och med miljömässigt och socialt ansvarstagande. En del i det arbetet är att utveckla en cirkulär ekonomi, bland annat genom att öka mängden upphandlingar innehållande relevanta miljö- och klimatkrav. Det ska finnas tydliga samband mellan resultat och resursanvändning.



| Indikator | Utfall 2023 | Utfall 2022 | Utfall 2021 | Trend |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| Antal investeringar med gröna lån | 7 | 0 | 3 | ↑ |
| Summa gröna lån (mnkr) | 1 420 | 1 220 | 340 | ↑ |

Årets utfall

Under 2023 har sju projektansökningar blivit beviljade som gröna bolån, vilket är en markant ökning jämfört med föregående år, totalt beviljade ansökningar uppgår 2023 till 2 136 Mkr varav 1 420 Mkr har upptagits i gröna lån. Bland projekten återfinns energieffektiva nybyggnationer som uppfyller kraven på minst 20% lägre primärenergianvändning än vad som föreskrivs i nuvarande byggregler. Ett konkret exempel är en ROT-renovering med fokus på energieffektivitet, där primärenergianvändningen minskade med över 30% efter genomförda åtgärder. Två andra projekt som blivit beviljade gröna lån är i området Skogstorp, där de nya byggnadernas trästrukturer bidrar till att minska projektets totala koldioxidavtryck.

Riskhantering

Yttre händelser kan påverka verksamheten positivt och ge oss möjligheten att skapa ett högre värde, eller negativt genom risker som kan ha ogynnsam påverkan på resultatet. I detta kapitel beskrivs arbetet med strategiska risker, intern riskhantering samt våra väsentligaste hållbarhetsrisker.

De strategiska riskerna fångas upp i det dagliga arbetet genom omvärldsbevakning i form av bland annat SWOT-analyser (analys av styrkor, svagheter, möjligheter och hot), genom en nära dialog med intressenterna samt genom deltagande i branschorganisationer, nätverk och samarbetsforum. Vi följer nyhetsflöden och sociala medier.

De strategiska riskerna utgörs bland annat av person- och egendomsskador, till exempel på grund av klimatförändringar, yttre hot eller smitta, konsumenttrender och råvarupriser. För att förebygga och lindra konsekvenserna samarbetar vi med kommunen och myndigheter såsom Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, Smittskyddsinstitutet, Länsstyrelse Södermanland, Naturvårdsverket och SMHI. Lagar och skatter är risker som ligger utanför vår kontroll, men som kan påverka lönsamheten.

Koncernövergripande och för respektive kommunalt bolag används COSO-modellen för intern styrning och kontroll. Metodiken innebär att utvärdering sker av de potentiella risker som finns för att inte kunna nå sina uppsatta mål. I ramverket COSO, som står för Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, finns utarbetade principer för internkontroll inom fem huvudkomponenter:

- Kontrollmiljö (de processer, standarder och strukturer som anger hur den interna kontrollen genomförs)
- Riskbedömning (identifiering och storleksuppskattning av risker skapar grund för hantering av riskerna)
- Kontrollaktiviteter (utförs för att minska och förebygga att risker inträffar)
- Information och kommunikation (relevant information identifieras, sällas ut och kommuniceras till ledningen)
- Övervakning (utvärderar och följer upp den interna kontrollen kontinuerligt)¹

Handlingsplaner tas fram för de prioriterade riskerna som innehåller åtgärder och mätbara mål. Resultatet för varje bolag rapporteras till respektive styrelse. För risker med hög sannolikhet och konsekvens rapporteras dessa till moderbolaget, Kommunföretag, som sammanställer, följer upp och utvärderar vidtagna åtgärder.

Händelser i vår omvärld som kan påverka verksamheten, både positivt och negativt, fångas upp genom omvärldsbevakning, i de dialoger som förs med våra intressenter, i olika branschforum, nätverk och via nyhetsbevakning med mera. Utifrån dessa omvärldsfaktorer och trender analyseras, värderas och beaktas de strategiska riskerna.

Årligen bryts de övergripande målen i affärsplanen ner för att varje affärsområde ska kunna redogöra för möjliga risker inom respektive mål. Genom aktivt medarbetarskap bearbetas bolagens förhållningssätt och kärnvärdenas innebörd. Genom tempmätningar kan medarbetare anonymt uttrycka sin uppfattning om exempelvis arbetsklimat och arbetsbelastning.

¹ [Five Components of the COSO Framework You Need to Know \(knowledgeleader.com\)](https://www.knowledgeleader.com/en/five-components-of-the-coso-framework-you-need-to-know)

Våra väsentligaste hållbarhetsrisker

Nedan beskrivs koncernens väsentligaste risker för respektive fokusområde inom lagkraven för hållbarhetsredovisning, den potentiella påverkan de kan ha samt de åtgärder som genomförs för att minimera riskerna.

| CYBERRISK | | | |
|---|---|---|--|
| Beskrivning | Potentiell påverkan | Hantering | Styrande dokument |
| <p>Cyberrisk är risk förknippad med förlust, störning eller skada på grund av obehörig eller felaktig användning eller påverkan av en organisations IT-system, informationssystem eller digitala informationstillgångar.</p> <p>Dessa kan uppstå både internt inom organisationen eller av externa aktörer och vara av misstag, omedvetna eller med uppsåt.</p> <p>Interna orsaker är ofta på grund av mänskliga misstag så som felaktig konfigurering av system, ouppmärksamhet vid informationsdelning mm.</p> <p>Externa orsaker är tydligare förknippade med medveten handling, så som cyberattacker (Phishing, Ransomware, DDoS, Social engineering mm).</p> <p>Externa orsaker kan också grunda sig i problem hos leverantörer, så som fallerad internetuppkoppling, IT-tjänster som blir otillgängliga mm.</p> | <p>Information förloras, manipuleras eller hamnar i orätta händer.</p> <p>Driftstörningar i samhällsviktiga system och tjänster.</p> | <p>Upprättande av informationshanteringsplan med definierade krav på IT-säkerhet.</p> <p>IT-säkerhetsarbete med redundans, skalskydd mm. Tydliga systemföreskrifter, rutiner och begränsning av åtkomst.</p> <p>Krishanteringsplan och rutiner för återstart av system och plattformar.</p> <p>Proaktiv monitorering för att minska eller eliminera riskerna.</p> | <p>IT-policy för Eskilstuna kommunkoncern</p> <p>Riktlinje för informationssäkerhet</p> <p>Informationshanteringsplan</p> |
| SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH MEDARBETARE | | | |
| Beskrivning | Potentiell påverkan | Hantering | Styrande dokument |
| <p>Social otrygghet i våra områden på grund av kriminella handlingar, hot och våld som både berör de boende och vår personal som arbetar där till exempel lokalvårdare och fastighetsförvaltare.</p> <p>De allvarligaste arbetsmiljöriskerna inom koncernen är hög</p> | <p>Otrygghet för de boende i utsatta områden skapar svårigheter för uthyrning av lägenheter.</p> <p>De risker som finns har främst påverkan genom ett försämrat anseende i samhället, kostnader till följd av sjukskrivningar, svårighet att rekrytera, samt sämre arbetsmiljö.</p> | <p>Samverkan med polis, kommunala förvaltningar, hyresgästföreningar och hyresgäster för att skapa ökad trygghet i särskilt utsatta områden.</p> <p>Anordning av områdesdagar och ekonomiskt stöd till aktiviteter.</p> <p>Trygghetsskapande åtgärder som förbättring av belysning, trygghetsvandringar samt</p> | <p>Plan för trygghet och inkludering</p> <p>Plan mot alkohol, narkotika, dopningsmedel och tobak</p> <p>Policy för medarbetarskap, chef- och ledarskap för Eskilstuna kommunkoncern</p> <p>Riktlinjer för hållbar arbetsmiljö</p> <p>Strategisk kompetensförsörjning</p> |

| | | | |
|---|---|--|---|
| <p>arbetsbelastning och stress, hot och våld, kränkande särbehandling, bristfällig dokumentation av riskbedömningar samt arbete med el, farliga ämnen, hetvatten och arbete i schakt med rasrisk.</p> <p>Kompetensförsörjning är växande problem inom vissa yrkeskategorier.</p> | <p>I värsta fall kan det medföra personskador.</p> <p>Vid en situation med hög personalomsättning kan detta påverka leveransen från koncernen</p> | <p>ett aktivt arbete mot otillåten Andrahandsuthyrning. Trygghetsjouren som arbetar alla kvällar, nätter och helger efter vår ordinarie arbetstid.</p> <p>Systematiskt arbetsmiljöarbete, utbildning, riskbedömningar, incidentrapportering och uppföljning.</p> <p>Bolagen jobbar med marknadsföring av sin egen verksamhet mot bland annat universitet och skolor. Fokus är att fortsätta vara och ytterligare positionera oss som en attraktiv arbetsgivare som erbjuder en god och jämställd arbetsmiljö</p> | |
| MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER | | | |
| Beskrivning | Potentiell påverkan | Hantering | Styrande dokument |
| <p>Eftersom vår verksamhet är begränsad till den svenska marknaden bedömer vi i dagsläget att direkta risker kopplade till kränkning av mänskliga rättigheter är låga. Störst risk bedöms finnas i byggprojekt, städ och transporter som främst bedrivs i extern regi, av upphandlade entreprenörer och leverantörer.</p> <p>Genom våra leverantörer som verkar i högriskländer och utländska entreprenörer finns indirekta risker inom exempelvis föreningsfrihet, rättvisa löner, säkerhet, diskriminering, tillgång till socialförsäkringssystem och barnarbete.</p> | <p>Försämrat anseende i samhället och svårt att ingå i samarbeten orsakat av dåligt rykte när samarbeten med leverantörer och entreprenörer måste avslutas. Abrupt avslutade samarbeten kan orsaka försening av byggprojekt och övrig leverans.</p> | <p>Sociala och etiska krav ställs i samband med upphandling av tjänster och varor. Vi vill alltid erbjuda en god och jämställd arbetsmiljö som följer den svenska modellen med exempelvis kollektivavtal, även för personal som kommer från andra länder än Sverige.</p> <p>Revision och uppföljning av byggprojekt.</p> <p>Samarbeten med leverantörer och entreprenörer som leder till att mänskliga rättigheter ej kan uppfyllas avslutas.</p> | <p>Riktlinje för upphandling och inköp</p> <p>Uppförandekod för Eskilstuna Kommunföretag.</p> |
| MILJÖ | | | |
| Beskrivning | Potentiell påverkan | Hantering | Styrande dokument |
| <p>De händelser som bedöms kunna ge allvarligast konsekvenser för miljön är brand vid</p> | <p>Stora kostnader för reparation och/eller sanering vid både</p> | <p>Hållbarhet, cirkulär ekonomi och säkerhetsfrågor är högt på</p> | <p>Klimatprogram för Eskilstuna kommunkoncern</p> |

| | | | |
|---|---|---|---|
| <p>återvinningscentralen, urlakning av kemiska ämnen vid översvämning vid återvinningscentralen, större utsläpp av processkemikalier/ drivmedel vid kraftvärmeverket/ reningsverken och explosion vid biogasmacken.</p> <p>Klimatförändringarna påverkar fastigheterna genom extrema vädersituationer såsom värmeböljor, skyfall eller kraftiga vindar. Extrem nederbörd skulle kunna orsaka okontrollerad bräddning med förorening i vattnet som följd.</p> <p>Spill och läckage kan orsaka utsläpp till mark, luft och/eller vatten i samband med hantering av kemikalier och farligt avfall.</p> | <p>miljöolyckor och klimatförändring.</p> <p>Bostäder och industrier blir utslagna. Ledningsnät kan påverkas av extrema väderhändelser, exempelvis kan elledningar falla ner vilket kan leda till längre elavbrott.</p> | <p>agendan. Därför finns krisorganisation, tjänsteman i Beredskap, genomförande av övningar samt styrdokument.</p> <p>Samarbete med kommunen inom ramen för Eskilstunas klimatanpassningsplan och strategier för klimatanpassningsåtgärder så som bräddning.</p> <p>Hantering av risker för att minska kostnader för reparation eller sanering görs via riskbedömningar, incidentrapportering och uppföljning av åtgärder.</p> <p>Strategiskt och förebyggande underhåll av fastigheter, anläggningar och elnät (omvandla luftledning till kablar).</p> | <p>Klimatplan för Eskilstuna kommunkoncern</p> <p>Plan för hantering av händelser, allvarliga händelser och extraordinära händelser</p> <p>Plan för krisberedskap</p> <p>Beredskapsplaner</p> <p>Internkontrollplaner</p> <p>Rutiner för krishantering</p> <p>Miljöpolicy för Eskilstuna kommunkoncern</p> <p>Anvisning för systematiskt miljöarbete</p> <p>Plan för avfall och kretslopp</p> <p>Grönplan för Eskilstuna kommun</p> <p>Dagvattenplan</p> <p>Kemikalieplan</p> |
| KORRUPTION | | | |
| Beskrivning | Potentiell påverkan | Hantering | Styrande dokument |
| <p>Inom vår verksamhet bedöms marknad, försäljning och inköp vara de områden där risken är högst för att korruption, mutor och jäv skulle inträffa. Sannolikheten för att det skulle hända bedöms dock som låg.</p> <p>Risk finns för att korruption, mutor och jäv uppstår i leverantörs- och entreprenörsledet.</p> | <p>Försämrat anseende och ekonomiska risker om fel leverantör väljs på grund av korruption. Kan finnas en svårighet i att följa upp avtal och kravställa upphandlingar korrekt.</p> | <p>Nolltolerans mot korruption, mutor och jäv. Tillämpning av riktlinjerna för korruption, mutor och jäv samt uppförandekoden.</p> <p>Utbildning av chefer och funktioner inom exempelvis marknad, försäljning och inköp.</p> <p>Medarbetare ska rapportera iakttagelser som rör beteenden som bedöms vara oetiska eller olagliga till närmaste chef, annan lämplig överordnad eller kommunens chefsjurist.</p> <p>Kommunens visselblåsarfunktion appliceras på alla bolag i koncernen.</p> | <p>Uppförandekod för Eskilstuna Kommunföretag.</p> <p>Riktlinjer för korruption, mutor och jäv</p> <p>Attestordningar</p> |

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Eskilstuna Kommunföretag AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023. Års- och koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor. Om inte annat särskilt anges är redovisade belopp angivna i miljontals kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Information om verksamheten

Eskilstuna Kommunföretag AB har till föremål för sin verksamhet att övergripande samordna de i koncernen ingående kommunala bolagen. Målsättningen är att aktivt verka för stärkt ägarkontroll, öka samverkan och samordning mellan de kommunala bolagen samt förbättra ekonomin och minska risk inom koncernen.

Eskilstuna Kommunföretag är ett av Eskilstuna kommun, org. nr 212000-0357, helägt dotterbolag. Eskilstuna kommun utfärdar årligen ägardirektiv som är ett av de styrinstrument genom vilket Eskilstuna kommunfullmäktige utöver sin ägarroll genom och innehåller ägarens ambitioner om inriktning och uppdrag för bolagskoncernen.

Koncernstruktur

Eskilstuna Kommunföretag AB, med säte i Eskilstuna, är moderföretag i en koncern bestående av de helägda dotterföretagen Eskilstuna Energi & Miljö AB, org.nr. 556458-1907, Eskilstuna Kommunfastigheter AB, org.nr. 556499-5909, Destination Eskilstuna AB, org.nr 556984-0480 samt Eskilstuna Logistik & Etablering AB, org.nr. 559048-6188.

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Koncernens rörelseresultat uppgick till 468 (451) Mkr. God elproduktion och gynnsamma elpriser är en starkt bidragande orsak till det goda rörelseresultatet. Även rörelseresultatförbättring inom elhandeln (28 Mkr) och biogasverksamheten (30 Mkr) bidrar till att stärka rörelseresultatet relativt föregående år. Resultatet efter finansiella poster i koncernen uppgick till 333 (354) Mkr. Finansnettot försämrades med 38 Mkr relativt 2022 drivet av både en ökad lånevolym samt en ökad snittränta drivet av ökade marknadsräntor.

Moderbolagets rörelseresultat uppgår till 0 (0) Mkr och är i nivå med föregående år. Resultat efter finansiella poster uppgår till 174 (76) Mkr och utgörs i allt väsentligt av anteciperade utdelningar ifrån dotterbolagen Eskilstuna Energi och Miljö AB och Eskilstuna Kommunfastighet AB. Exklusive utdelningsintäkterna uppgår resultat efter finansnetto till -7 (-7) Mkr vilket är på samma nivå som 2022. Ökade marknadsräntor och upplåning innebär att bolagets räntekostnader framåt kommer öka. Genomsnittsräntan för moderbolaget har under året uppgått till 1.7% (1.5 %) inklusive kommunal borgensavgift. Genomsnittlig kapitalbindning per balansdagen uppgår till 2.1 (2.6) år.

Kommentarer avseende dotterbolag kommenteras under rubrik Dotterbolag nedan.

Dotterbolag

Eskilstuna Energi och Miljö AB

Eskilstuna Energi och Miljö AB säljer fjärrvärme, fjärrkyla, energitjänster, el, fordonsgas, vatten- och avloppstjänster, avfallstjänster och transporttjänster samt datakommunikationstjänster huvudsakligen på den lokala marknaden.

Eskilstuna Energi och Miljö AB är moderföretag i en koncern som består av dotterföretagen Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB, som svarar för elnät och eldistribution, Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB, som äger och förvaltar fastigheten Ekeby 2:30 samt dotterbolagen Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB och Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB som båda ägs tillsammans med SEVAB Strängnäs Energi AB. Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB bedriver genom sina helägda dotterbolag Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB och SEVAB Energiförsäljning AB elhandel. Under året har Eskilstuna Vindkraft AB avyttrats vilket medförde ett koncernmässigt rearesultat på 8 Mkr i Eskilstuna Energi och Miljökoncernen.

I Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB bedrivs den löpande verksamheten och all personal i Eskilstuna Energi och Miljökoncernen är anställd i bolaget.

Eskilstuna Energi och Miljökoncernens resultat efter finansiella poster uppgår till 276 (274) Mkr. Det höga resultatet är främst drivet av fjärrvärmeverksamheten med god tillgänglighet på kraftvärmeverkets panna och turbin vilket möjliggjort god elproduktion samtidigt som fjärrvärmeleveranserna ökade under året.

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgår totalt till 770 (549) Mkr av vilket investeringar genomförts främst inom i VA, 262 Mkr, elnät, 278 Mkr, och fjärrvärmeverksamheten, 144 Mkr. VA-investeringar omfattar främst förnyelse av befintligt ledningsnät och pumpstationer samt utbyggnad av Ekeby reningsverk. Investeringarna i elnätet är främst drivet av kunders behov av elnätsanslutning men även till del reinvesteringar i befintligt nät.

Eskilstuna Kommunfastigheter AB

Eskilstuna Kommunfastigheter äger och förvaltar fastigheter inom Eskilstuna kommun. Inom ramen för kommunens bostadspolitiska mål ska bolaget främja bostadsförsörjningen i Eskilstuna kommun samt försörjning av lokaler för kommunal verksamhet och annan samhällsservice.

Bolagets resultat efter finansiella poster uppgår till 62 (73) Mkr. I bolagets resultat ingår 2023 reavinster vid fastighetsförsäljningar på 6 Mkr, föregående års resultat innehåll jämförelsestörande poster på 15 Mkr. Exklusive jämförelsestörande poster i så uppgår resultatet efter finansiella poster till 56 (58) Mkr. Bolagets finansnetto har försämrats med 29 Mkr under året vilket är en stor del i förklaringen till att resultatet efter finansiella poster har försämrats något.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgår till 660 (701) Mkr. Eskilstuna Kommunfastigheter är fortsatt inne i en intensiv fas av uppförande av bostadshus och modernisering av befintligt fastighetsbestånd men där färre nya projekt startas upp.

Den 24 januari 2023 fusionerades dotterbolaget Eskilstuna City Fastigheter AB med Eskilstuna Kommunfastigheter AB.

Eskilstuna Logistik och Etablering AB

Eskilstuna Logistik och Etablering AB har till föremål för sin verksamhet att äga, förvalta och utveckla anläggningar för logistik, bedriva logistik- och flygplatsverksamhet samt att utveckla verksamhet för

näringslivet och Eskilstuna kommun. Bolagets primära uppdrag är att bidra till en ökad etableringstakt och höjd sysselsättning i Eskilstuna Kommun.

Under året har bland annat MG Real Estate köpt en fastighet i Folkesta på vilken de avser att etablera en stor spåranslutna fastighet. Därtill har Senior Technology Material erhållit positivt beslut i mark- och miljödomstolen för att kunna gå vidare med sina expansionsplaner och etablering av den nya fabriken. Dessa kommer båda att medföra nya arbetstillfällen i Eskilstuna. På kombiterminalen var volymerna, trots en vikande konjunktur, i nivå med tidigare år. Antalet lyft uppgick till 49 001 (50 138).

Bolagets resultat efter finansiella poster uppgår till 0 (11) Mkr. Det höga resultatet 2022 var en effekt av att bolaget avyttrat fastigheten Najaden 1. Justerat för reavinsten föregående år så är resultatet i linje med 2022 och därtill i nivå med budget för 2023.

Destination Eskilstuna AB

Destination Eskilstuna ska vara den samlande kraften för att positionera Eskilstuna som en attraktiv ort att besöka och bo, studera, verka och investera i för turister, invånare, studenter, företagare, talanger samt potentiella inflyttare.

Bolagets övergripande mål är att verka för att Eskilstuna ska vara ett starkt varumärke och stimulera hållbar tillväxt i form av fler arbetstillfällen inom besöksnäringen och kreativa näringar. Dessa näringar har varit hårt ansatta under pandemin men en stark återhämtning har skett och antalet hotellnätter belagda i Eskilstuna är på likartad nivå som före pandemin. Under året har bolaget aktivt bidragit till att en delfinal i Melodifestivalen kommer arrangeras i Eskilstuna.

Bolagets resultat efter finansiella poster uppgår till 0 (0) Mkr och är i allt väsentligt i nivå med budget.

Flerårsjämförelse

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag framgår av nedanstående tabell. Nyckeltalen för 2020 innehåller väsentliga jämförelsestörande poster i form av realisationsvinst av fastighet samt nedskrivning och återföring av fastighetsvärden.

| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|--------|--------|--------|-------|-------|
| <u>Koncernen</u> | | | | | |
| Nettoomsättning, mkr | 4 001 | 3 957 | 3 508 | 3 040 | 3 118 |
| Resultat efter finansiella poster, mkr | 333 | 354 | 272 | 747 | 198 |
| Balansomslutning, mkr | 12 230 | 11 225 | 10 328 | 9 016 | 8 413 |
| Medelantal anställda, st | 1 128 | 1 092 | 1 097 | 1 081 | 1 114 |
| Soliditet, % | 13 | 16 | 16 | 17 | 13 |
| Avkastning på totalt kapital, % | 4,2 | 4,2 | 3,7 | 9,5 | 3,5 |
| Avkastning på eget kapital, % | 20,3 | 20,8 | 17,1 | 56,7 | 18,8 |
| <u>Moderbolaget</u> | | | | | |
| Nettoomsättning, mkr | 10 | 10 | 10 | 10 | 11 |
| Resultat efter finansiella poster, mkr | 174 | 76 | 63 | 416 | 156 |
| Balansomslutning, mkr | 1 009 | 929 | 1 030 | 1 217 | 915 |

| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|--------------------------|------|------|------|------|------|
| Medelantal anställda, st | 6 | 7 | 7 | 7 | 7 |
| Soliditet, % | 38 | 50 | 45 | 42 | 26 |

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1

Förväntad framtida utveckling

Moderbolagets resultat efter finansiella poster för 2024, exklusive resultatdispositioner och resultat från andelar i koncernföretag, förväntas vara lägre än utfallet 2023 till följd av kostnader relaterat till det fortsatta arbetet med ett eventuellt breddat ägande av delar av verksamheten i Eskilstuna Energi och Miljö samt ökade räntekostnader.

Resultatet för koncernen, exklusive reavinster, förväntas under 2024 att bli lägre än 2023. Detta till följd av en förväntan kring något lägre elpriser samt ökade bränsle, bygg- och räntekostnader. Förväntan är emellertid att resultatnivåer och risknivåer kommer vara på en sådan nivå att ägarens ekonomiska avkastningskrav kan tillgodoses och verksamheten fortlöpa

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens verksamhet är i hög grad beroende av lagstiftning och annan nationell reglering. Inom flera verksamhetsområden finns risk för förändrade förutsättningar vilka kan komma att påverka koncernen ekonomiska situation framöver. Den bedrivna verksamheten är försäkrad. Ett aktivt arbete sker med att identifiera, förstå och reducera risker och eventuella konsekvenser.

Utgångspunkten i riskhantering är kommunfullmäktigedokumentet "Riktlinjer för intern styrning och kontroll i Eskilstuna kommunkoncern" som uttrycker att COSO-metodiken ska ligga till grund för arbetet. Metodikens syfte är bland annat att säkerställa att verksamhetens mål och åtaganden uppnås.

Styrelsen får årligen återrapportering av internkontrollarbetet i koncernen för innevarande år samt beslutar om internkontrollplan för nästkommande år.

Anläggningsrisker

Inom Eskilstuna Energi och Miljö koncernens finns anläggningar som har en stor betydelse för att kunna leverera tjänster med hög kvalitet. För att säkerställa anläggningarnas funktion och driftssäkerhet arbetar koncernen aktivt med löpande och förebyggande underhåll, successiva förnyelseinvesteringar för att minimera anläggningsrisken och ha största möjliga leveranstillgänglighet.

Det förebyggande underhållet fokuserar på att bevara anläggningarna i ett bra skick så att de ger god drift- och personsäkerhet. Det planerade underhållet styrs av anläggningens tillstånd och lagkrav.

Eskilstuna Kommunfastigheter och Eskilstuna Logistik och Etablering äger fastigheter som till stor del är uppförda på 1960-70 talet och har upprustnings och moderniseringsbehov för att fortsätta vara intressanta som bostäder och näringslivsfastigheter. Bolagen har fleråriga underhållsplaner för att prioritera och hantera behovet.

Ränterisker

Bolagskoncernen har finansiella nettoskulder på 8 215 (7 320) Mkr och därmed en väsentlig exponering mot räntemarknaden. Ränterisken innebär risken att koncernens ekonomiska resultat försämras genom ökade upplåningskostnader på grund av förändringar i marknadsräntor. Bolagskoncernen har en upprättad finanspolicy som reviderats under året som styr riskhanteringen. Majoriteten av koncernens upplåning sker till fastränta och den genomsnittliga räntebindningen per 31 december uppgick till 3,5 (3,4) år.

Risker i elhandeln

Inom elhandeln som bedrivs i Eskilstuna Energi och Miljökoncernen finns ett flertal risker som beskrivs och regleras av en riskpolicy, policyn har reviderats under året. En elprisrisk finns på grund av förändringar i marknadspris på den el som säljs till kund. Den risken hanteras enligt den nämnda av styrelsen fastställda riskpolicyn. Volymrisker i elförbrukningen innebär risken att inköpta volymer ej överensstämmer med förbrukade volymer. Bolaget minimerar risken genom att förbättra och utveckla prognoser över förbrukning av el. Även denna risk hanteras enligt den fastställda riskpolicyn.

Utöver ovan redovisade risker finns en prognososäkerhet avseende slutkundernas elförbrukning såväl inom dygn som över period. Vidare finns inom elhandeln en betydande prisrisk på slutkundsmarknaden. Varken prognosrisken eller prisrisken på slutkundsmarknaden kan undvikas. Prognoser görs löpande baserat på kundernas förbrukningshistorik. Prissättningen strävar efter en acceptabel avvägning mellan intäkter och marknadsandel enligt aktuell budget och den strategi för elhandel som styrelsen beslutat om.

Hållbarhetsupplysningar

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Koncernen bedriver anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i två av sina dotterbolag. Inom Energi och miljökoncernen bedrivs totalt åtta tillståndspliktiga och 22 anmälningspliktiga anläggningar som påverkar miljön genom utsläpp till luft, mark och vatten i olika grad. I Eskilstuna Logistik och Etablering AB bedrivs en tillståndspliktig verksamhet hänförlig till flygplatsen och har ett giltigt miljötillstånd meddelat av Mark och Miljödomstolen.

Koncernen är i hög utsträckning beroende av anläggningarna för att fortlöpande kunna producera fjärrvärme och ta hand om spillvatten och avfall samt för att kunna bedriva flygplatsverksamhet.

Moderbolaget bedriver ingen anmälningspliktig eller tillståndspliktig verksamhet.

Koncernbidrag och utdelning

Eskilstuna Kommunföretag AB har under året, inom bolagsgruppen, redovisat följande föreslagna utdelningar och koncernbidrag (jämförelsesiffror för föregående år avser fastställda belopp).

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| <i>Erhållna koncernbidrag från:</i> | | |
| Eskilstuna Energi och Miljö AB | 83 | 74 |
| Eskilstuna Logistik och Etablering AB | - | 7 |
| | | 34 |

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|---|-------------|-------------|
| Destination Eskilstuna AB | - | - |
| <i>Anticiperad/Erhållen utdelning från:</i> | | |
| Eskilstuna Energi och Miljö AB | 156 | 46 |
| Eskilstuna Kommunfastigheter AB | <u>25</u> | <u>37</u> |
| | <u>264</u> | <u>164</u> |

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

| | |
|------------------------|--------------------|
| Balanserade vinstmedel | 144 736 486 |
| Årets vinst | <u>241 025 418</u> |
| | <u>385 761 904</u> |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

| | |
|---|--------------------|
| till aktieägarna utdelas 140 000 kr per aktie, totalt | 140 000 000 |
| i ny räkning överförs | <u>245 761 904</u> |
| | <u>385 761 904</u> |

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen

Av föreslagen utdelning avser 22 Mkr bostadssociala åtgärder, med stöd av lagen (2010:879) om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag 5§ p.1, enligt ägardirektiv till Eskilstuna Kommunfastigheter AB.

Den föreslagna värdeöverföringen i form av utdelningen har reducerat koncernen soliditet från 13,1 procent till 12,1 procent och bolagets soliditet från 35,5 procent till 26,0 procent. Soliditeten är mot bakgrund av koncernen och bolagets verksamhet och ägarbild fortsatt betryggande. Likviditeten i koncernen och bolaget bedöms kunna upprätthållas på en betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st.

Vad beträffande koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

| Koncernresultaträkning | Not | 2023 | 2022 |
|---|------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning, exkl punktskatter | 3 | 4 001 | 3 977 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | | 49 | 37 |
| Övriga rörelseintäkter | 4 | <u>66</u> | <u>56</u> |
| | | 4 116 | 4 070 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | -813 | -1 006 |
| Övriga externa kostnader | 5, 6 | -1 706 | -1 560 |
| Personalkostnader | 7 | -759 | -695 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | <u>-370</u> | <u>-358</u> |
| Summa rörelsens kostnader | | -3 648 | -3 619 |
| Rörelseresultat | | 468 | 451 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 8 | 9 | - |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | | 11 | 5 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 9 | <u>-155</u> | <u>-102</u> |
| Summa resultat från finansiella poster | | -135 | -97 |
| Resultat efter finansiella poster | 3 | 333 | 354 |
| Skatt på årets resultat | 10 | <u>-89</u> | <u>-71</u> |
| Årets vinst | | <u>244</u> | <u>283</u> |
| Hänförligt till | | | |
| Moderföretagets ägare | | 235 | 300 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 9 | 3 |

| Koncernbalansräkning | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|--------|---------------|---------------|
| Tillgångar | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| <u>Immateriella anläggningstillgångar</u> | | | |
| Dataprogram | 11 | 6 | 12 |
| Ledningsrätter | 12 | <u>4</u> | <u>3</u> |
| | | 10 | 15 |
| <u>Materiella anläggningstillgångar</u> | | | |
| Byggnader och mark | 13, 14 | 5 732 | 5 134 |
| Nedlagda kostnader på annans fastighet | 15 | 1 | 1 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 16 | 3 384 | 3 064 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 17 | 174 | 162 |
| Pågående nyanläggningar | 18 | <u>1 598</u> | <u>1 527</u> |
| | | <u>10 889</u> | <u>9 888</u> |
| <u>Finansiella anläggningstillgångar</u> | | | |
| Andra långfristiga fordringar | 19 | <u>10</u> | <u>80</u> |
| Summa anläggningstillgångar | | <u>10 909</u> | <u>9 983</u> |
| Omsättningstillgångar | | | |
| <u>Varulager m m</u> | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 117 | 92 |
| Lager av elcertifikat/utsläppsrätter | | <u>38</u> | <u>29</u> |
| | | 155 | 121 |
| <u>Kortfristiga fordringar</u> | | | |
| Kundfordringar | | 140 | 134 |
| Aktuella skattefordringar | | 1 | 51 |
| Fordringar Eskilstuna kommun | | 534 | 515 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 194 | 100 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 20 | <u>289</u> | <u>314</u> |
| | | <u>1 158</u> | <u>1 114</u> |
| <u>Kassa och bank</u> | | | |
| | | <u>8</u> | <u>7</u> |
| Summa omsättningstillgångar | | <u>1 321</u> | <u>1 242</u> |
| Summa tillgångar | | <u>12 230</u> | <u>11 225</u> |

| Koncernbalansräkning | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|-----|---------------|---------------|
| Eget kapital och skulder | | | |
| Eget kapital | | | |
| Aktiekapital | | 1 | 1 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 30 | 30 |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat | | <u>1 548</u> | <u>1 634</u> |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare | | <u>1 579</u> | <u>1 665</u> |
| Minoritetsintresse | | <u>19</u> | <u>10</u> |
| Summa eget kapital | | 1 598 | 1 675 |
| Avsättningar | | | |
| Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser | 21 | 8 | 6 |
| Uppskjutna skatter | 22 | 378 | 353 |
| Övriga avsättningar | | <u>7</u> | <u>7</u> |
| Summa avsättningar | | <u>393</u> | <u>366</u> |
| Långfristiga skulder | | | |
| Skulder till Eskilstuna kommun | 23 | 6 741 | 5 922 |
| Övriga skulder till kreditinstitut | | 609 | 359 |
| Övriga långfristiga skulder | | <u>330</u> | <u>329</u> |
| Summa långfristiga skulder | | <u>7 680</u> | <u>6 610</u> |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 23 | - | 100 |
| Leverantörsskulder | | 418 | 369 |
| Skulder till Eskilstuna kommun | | 1 565 | 1 572 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 179 | 149 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 24 | <u>397</u> | <u>384</u> |
| Summa kortfristiga skulder | | <u>2 559</u> | <u>2 574</u> |
| Summa eget kapital och skulder | | <u>12 230</u> | <u>11 225</u> |

Koncernens förändringar i eget kapital

| | Aktie- kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Uppskriv- nings fond | Balanserad vinst mm | Summa | Minoritets- intresse | Totalt eget kapital |
|--|-------------------|----------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------|-------------------------|---------------------------|
| Eget kapital 2022-01-01 | 1 | 30 | 124 | 1 458 | 1 613 | 7 | 1 620 |
| Effekt av rättelse av fel | - | - | - | -87 | -87 | - | -87 |
| Justerat belopp vid årets ingång | 1 | 30 | 124 | 1 371 | 1 526 | 7 | 1 533 |
| Utdelning enligt beslut av bolagsstämma | - | - | - | -141 | -141 | - | -141 |
| Årets resultat | - | - | - | 300 | 300 | 3 | 303 |
| Rättelse av fel | - | - | - | <u>-20</u> | <u>-20</u> | - | <u>-20</u> |
| Eget kapital 2022-12-31 | 1 | 30 | 124 | 1 510 | 1 665 | 10 | 1 675 |
| Utdelning enligt beslut av årsstämma | - | - | - | -139 | -139 | - | -139 |
| Utdelning enligt beslut av extra bolagsstämma | - | - | - | -182 | -182 | - | -182 |
| Årets resultat | - | - | - | 235 | 235 | 9 | 244 |
| Eget kapital 2023-12-31 | 1 | 30 | 124 | 1 424 | 1 579 | 19 | 1 598 |

| Kassaflödesanalys för koncernen | Not | 2023 | 2022 |
|--|------------|-----------------|-----------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 333 | 354 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm | 25 | 356 | 320 |
| Betald inkomstskatt | | <u>-14</u> | <u>-21</u> |
| | | 675 | 653 |
| Ökning/minskning varulager | | -34 | -40 |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar | | -114 | 36 |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder | | <u>182</u> | <u>17</u> |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 709 | 666 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | | - | -3 |
| Sålda immateriella anläggningstillgångar | | 30 | 54 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | -1 431 | -1 256 |
| Sålda dotterbolag | | 118 | - |
| Amortering av övriga finansiella anläggningstillgångar | | - | <u>5</u> |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -1 283 | -1 200 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Nettoupplåning | | 873 | 678 |
| Förändring checkräkning | | 23 | - |
| Utbetald utdelning | | <u>-321</u> | <u>-141</u> |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 575 | 537 |
| Årets kassaflöde | | 1 | 3 |
| Likvida medel vid årets början | | <u>7</u> | <u>4</u> |
| Likvida medel vid årets slut | | <u>8</u> | <u>7</u> |
| Erhållen ränta | | 9 | 5 |
| Erlagd ränta | | -164 | -102 |

| Moderbolagets resultaträkning | Not | 2023 | 2022 |
|--|------------|-------------|-------------|
| Nettoomsättning | 26 | 10 | 11 |
| Rörelsens kostnader | 26 | | |
| Övriga externa kostnader | 5 | -4 | -3 |
| Personalkostnader | 7 | <u>-6</u> | <u>-8</u> |
| Summa rörelsens kostnader | | -10 | -11 |
| Rörelseresultat | | 0 | 0 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 8 | 181 | 83 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | | 1 | - |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 9 | <u>-8</u> | <u>-7</u> |
| Summa resultat från finansiella poster | | 174 | 76 |
| Resultat efter finansiella poster | | 174 | 76 |
| Bokslutsdispositioner | 27 | 82 | 81 |
| Skatt på årets resultat | 10 | <u>-15</u> | <u>-15</u> |
| Årets vinst | | <u>241</u> | <u>142</u> |

| Moderbolagets balansräkning | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|------------|-------------------|-------------------|
| Tillgångar | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| <u>Materiella anläggningstillgångar</u> | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 17 | - | - |
| <u>Finansiella anläggningstillgångar</u> | | | |
| Andelar i koncernföretag | 28 | <u>743</u> | <u>743</u> |
| Summa anläggningstillgångar | | <u>743</u> | <u>743</u> |
| Omsättningstillgångar | | | |
| <u>Kortfristiga fordringar</u> | | | |
| Kundfordringar | | - | - |
| Fordringar hos koncernföretag | | 264 | 164 |
| Fordringar hos Eskilstuna Kommun | | - | 21 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 2 | 2 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 20 | - | - |
| | | <u>266</u> | <u>187</u> |
| <u>Kassa och bank</u> | | | |
| | | - | - |
| Summa omsättningstillgångar | | <u>266</u> | <u>187</u> |
| Summa tillgångar | | <u>1 009</u> | <u>930</u> |

| Moderbolagets balansräkning | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|------------|-------------------|-------------------|
| Eget kapital och skulder | | | |
| Eget kapital | 29 | | |
| <u>Bundet eget kapital</u> | | | |
| Aktiekapital | | 1 | 1 |
| Reservfond | | - | - |
| | | <u>1</u> | <u>1</u> |
| <u>Fritt eget kapital</u> | | | |
| Balanserad vinst | | 145 | 325 |
| Årets vinst | | <u>241</u> | <u>141</u> |
| | | <u>386</u> | <u>466</u> |
| Summa eget kapital | | <u>387</u> | <u>467</u> |
| Avsättningar | | | |
| Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser | 21 | - | - |
| Summa avsättningar | | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Långfristiga skulder | | | |
| Övriga skulder till kreditinstitut | 23 | <u>609</u> | <u>459</u> |
| Summa långfristiga skulder | | <u>609</u> | <u>459</u> |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Leverantörsskulder | 23 | 1 | - |
| Skulder till Eskilstuna kommun | | 9 | - |
| Skulder till koncernföretag | | - | - |
| Övriga kortfristiga skulder | | - | - |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 24 | <u>3</u> | <u>2</u> |
| Summa kortfristiga skulder | | <u>13</u> | <u>2</u> |
| Summa eget kapital och skulder | | <u>1 009</u> | <u>928</u> |

Moderbolagets förändringar i eget kapital

| | Aktie- kapital | Reserv- fond | Balanserad vinst | Årets resultat | Summa eget kapital |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-------------------|-----------------------|
| Eget kapital 2022-01-01 | 1 000 | 200 | 324 685 | 140 378 | 466 263 |
| Omföring föregående års resultat | - | - | 140 378 | -140 378 | - |
| Utdelning enligt stämmobeslut | - | - | -140 500 | - | -140 500 |
| Årets resultat | = | = | = | <u>141 173</u> | <u>141 173</u> |
| Eget kapital 2022-12-31 | 1 000 | 200 | 324 563 | 141 173 | 466 936 |
| Omföring föregående års resultat | - | - | 141 173 | -141 173 | - |
| Utdelning årsstämma | - | - | -139 300 | - | -139 300 |
| Utdelning extrastämma | - | - | -181 700 | - | -181 700 |
| Årets resultat | = | = | = | <u>241 025</u> | <u>241 025</u> |
| Eget kapital 2023-12-31 | 1 000 | 200 | 144 736 | 241 025 | 386 961 |

Belopp i tusentals kronor

| Kassaflödesanalys för moderbolaget | Not | 2023 | 2022 |
|--|------------|-------------|-------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 174 | 75 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm | 25 | -181 | -83 |
| Betald inkomstskatt | | <u>-15</u> | <u>-17</u> |
| | | -22 | -25 |
| Ökning/minskning kortfristiga fordringar | | - | 1 |
| Ökning/minskning korta skulder | | <u>-1</u> | <u>-1</u> |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -23 | -25 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | 0 | 0 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Erhållen utdelning | | 83 | 73 |
| Förändring koncernkonto | | 30 | 98 |
| Upptagna lån | | 150 | - |
| Amortering av lån | | - | -100 |
| Erhållet koncernbidrag | | 81 | 95 |
| Utbetald utdelning | | <u>-321</u> | <u>-141</u> |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 23 | 25 |
| Årets kassaflöde | | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Likvida medel vid årets slut | | <u>0</u> | <u>0</u> |
| Erhållen ränta | | 1 | - |
| Erlagd ränta | | -8 | -8 |

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen upprättas med tillämpning av Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år. Koncernen genomför dock en rättelse av fel för tidigare årsredovisning av skuld till VA-kollektivet i Eskilstuna Energi och Miljö AB, rättelse enligt nedan.

Eskilstuna Energi och Miljö Aktiebolag har gjort en rättelse av fel och därmed rättat ingående balanser för föregående räkenskapsår. Rättelsen avser VA-verksamheten och påverkar koncernredovisningen med motsvarande belopp. Under året 2023 genomförde Kommunrevisionen en revision av VA-verksamhetens särredovisning. Granskningsrapporten från KPMG kom fram till att det inte var god redovisningssed att ha eget kapital i form av obeskattade reserver i VA:s särredovisning. Bolaget granskade räkenskapsmaterial för åren 2002-2014 och kom fram till att de obeskattade reserverna delvis uppstått genom att anslutningsavgifter inte periodiserats fram till år 2010. Totalt borde 119,4 Mkr av erhållna anslutningsavgifter mellan år 2002-2010 ha periodiserats. Det återstående värdet av anslutningsavgifterna om de hade periodiserats beräknades till 78,7 Mkr per 2023-12-31. Resterande belopp 108,7 Mkr bedömdes vara en skuld till VA-kollektivet, som ska återföras till VA-kollektivet genom lägre avgiftshöjningar under åren 2024-2027. Ingående balanser för föregående räkenskapsår har rättats med belopp enligt nedan.

Rättelsen har inte haft någon påverkan på resultaträkningen.

Påverkan på balansräkningens rader

| | |
|---------------------------------|-------|
| Balanserad vinst | -86,3 |
| Avsättning för uppskjuten skatt | -22,4 |
| Långfristig skuld | 108,7 |

Eskilstuna Kommunfastigheter AB har gjort en rättelse av fel och därmed rättande ingående balanser för räkenskapsåret. Rättelsen avser felaktigt beräknad skattekostnad 2022. Ingående balanser för räkenskapsåret och raden för skattekostnad har rättats med belopp enligt nedan:

Påverkan på resultaträkningens rader

| | |
|---------------|-------|
| Skattekostnad | -20,4 |
|---------------|-------|

Påverkan på balansräkningens rader

| | |
|---------------------------------|-------|
| Balanserad vinst | -20,4 |
| Avsättning för uppskjuten skatt | 20,4 |

Koncernredovisning

Eskilstuna Kommunföretag AB upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 29. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande

inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår således endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Mellanhavanden och försäljning mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel. Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i dotterföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från dotterföretag redovisas endast i moderbolagets resultaträkning avseende vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen tillsammans med tillhörande skatteeffekt. Aktieägartillskott redovisas hos givaren som ökning av andelarnas bokförda värde, medan erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital.

Intäkter

Varor

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter och tillämpliga punktskatter.

Tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Hysesintäkter

Hysesintäkter redovisas i den period som uthyrningen avser och redovisas netto efter moms och rabatter.

Anslutningsavgifter

Avgifter för anslutning till nät för el, värme, bredband eller fjärrkyla intäktsredovisas vid tidpunkten för anslutningen till den del som inte avser att täcka framtida åtaganden. Eventuella avgiftsdelar som

avser framtida åtaganden intäktsredovisas i den takt som åtagandet minskar enligt avtalet med kunden.

Från och med 2011 periodiseras anläggningsavgifterna för VA-verksamheten i enlighet med den utvecklade praxisen hos VA-branschen. Periodiseringen sker enligt nedan:

År 1: 10 % för administrationskostnader och 1/50 av resterande 90 %. Totalt intäktsförs ca 11,8 % år 1. År 2-50: ca 1,8 % intäktsförs årligen.

Övriga intäkter

Royalty och liknande: i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd

Ränteintäkter: i enlighet med effektiv avkastning

Erhållen utdelning: när rätten att erhålla utdelning bedöms som säker.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar: Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld, då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning: Inom koncernföretagen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande.

Inom koncernen finns förmånsbestämda planer som innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer. För pensionsplaner i Sverige som tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas en avsättning, eftersom stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde för närvarande understiger förpliktelsen. En pensionsplan finansieras i egen regi och koncernen redovisar pensionskulden enligt den beloppsuppgift som erhålls från KPA.

Ersättningar vid uppsägning: Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning.

Låneutgifter

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig, oavsett hur de upplånade medlen har använts.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom avskrivning av fastigheter, avskrivning av maskiner och inventarier, tilldelning av elcertifikat som finns kvar i lager och avsättning till periodiseringsfond.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I moderbolaget redovisas - på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning - den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

Immateriella tillgångar

Förvärvade programvaror:

Utgifter för förvärvade programvaror samt därtill hörande egen nedlagd tid balanseras som immateriell tillgång och redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar.

Utgifter som höjer prestandan eller förlänger livslängden på programvaran utöver dess ursprungliga nivå redovisas som en förbättringsutgift och ökar det ursprungliga anskaffningsvärdet.

Balanserade utgifter för förvärvade programvaror skrivs av linjärt över nyttjandetiden, dock högst 5 år.

Ledningsrätter:

Utgifter för ledningsrätter redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar.

Ledningsrätter skrivs av linjärt över nyttjandetiden på 25-50 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

| | Koncernen | Moderbolaget |
|--|-----------|--------------|
| Byggnader | 7-100 år | - |
| Uppskrivning av byggnader | 25-100 år | - |
| Nedlagda kostnader på annans fastighet | 16-33 år | - |
| Anslutningsavgifter | 20 år | - |
| Markanläggningar | 10-20 år | - |
| Standardförbättringar | 20 år | - |
| Byggnadsinventarier | 5-20 år | - |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 3-50 år | - |
| Inventarier, verktyg och installationer | 3-15 år | 5 år |

För de komponentuppdelade anläggningstillgångarna används följande komponenter och avskrivningstider:

| | Koncernen |
|----------------------------------|-----------|
| Stomme och grund | 40-100 år |
| Stomkomplettering | 40-50 år |
| Värme | 40 år |
| El | 40 år |
| Fasad | 40-50 år |
| Fönster, dörrar | 40-50 år |
| Köksinredning | 25-30 år |
| Yttertak | 40 år |
| Ventilation, styr- o övervakning | 25 år |
| Transport, hiss | 25 år |
| Flygplatsbyggnader | 10-50 år |
| Restpost | 50 år |

Nedskrivningar

När det finns en indikation på att en tillgång eller en grupp av tillgångar minskat i värde görs en bedömning av dess redovisade värde. I de fall det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs det redovisade värdet omedelbart ner till detta återvinningsvärde.

En tidigare nedskrivning av en tillgång återförs när det har skett en förändring i de antaganden som vid nedskrivningstillfället låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde. Det återförda beloppet ökar tillgångens redovisade värde, dock högst till det värde tillgången skulle ha haft (efter avdrag för normala avskrivningar) om ingen nedskrivning gjorts.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet att stödet kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla alla därmed sammanhängande villkor.

Offentliga bidrag som hänför sig till förväntade kostnader redovisas som förutbetalda intäkter. Stödet intäktsförs i den period då de kostnader uppkommer som det statliga stödet är avsett att kompensera.

Offentliga bidrag för anskaffning av materiella anläggningstillgångar reducerar tillgångens redovisade värde.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, klassificeras som finansiell leasing och objektet redovisas som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Vid leasingperiodens början redovisas tillgången och skulden till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

I koncernen redovisas leasing av vindkraftverk som finansiell leasing. Vindkraftverken har avyttrats under 2023.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos uthyraren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar enligt dessa avtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som hyresavtal (operationella leasingavtal). Leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, leasingskulder och låneskulder. Koncernen och moderbolaget redovisar finansiella instrument i enlighet med kapital 11 i K3, vilket innebär att redovisning sker utifrån anskaffningsvärden. Marknadsvärden på finansiella instrument beräknas utifrån aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. Marknadsräntor och en uppskattning av företagets riskpremie ligger till grund för beräkningar av marknadsvärden på långfristiga lån. För övriga finansiella instrument, i huvudsak kortfristiga lån och placeringar där marknadsvärden ej finns noterade, bedöms marknadsvärdet överensstämja med bokfört värde.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta om det utgör väsentliga belopp.

Derivatinstrument

Koncernen utnyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar vid elhandel.

För att säkringsredovisning skall vara möjlig fordras att säkringsåtgärden 1) har ett uttalat dokumenterat syfte att fungera som en säkring, 2) att den har en entydig koppling till den säkrade positionen och 3) att den ger ett effektivt skydd av den säkrade positionen. De transaktioner som inte uppfyller dessa krav värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, varvid de värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip omedelbart redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringar på långfristiga derivatinstrument som utgör anläggningstillgång och inte innehas för säkring redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör omsättningstillgång och inte innehas för säkring redovisas i posten Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder och inte innehas för säkring redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter. Upplupna intäkter och kostnader hänförliga till derivattransaktioner redovisas brutto i balansräkningen.

Energisäkring

Finansiella kontrakt avseende prissäkring på energi avräknas till spotpriser och resultatredovisas i takt med att leverantörfakturor avseende säkrade leveranser redovisas i balansräkningen.

Säkring av koncernens räntebindning

Avtal om en så kallad ränteswap skyddar koncernen mot ränteförändringar. Eventuell ränteskillnad som ska erhållas eller erläggas på grund av en ränteswap, redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter, och periodiseras över avtalstiden. Ränteinstrument som inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning värderas vid bokslutstillfället, varvid avsättning för oraliserade förluster görs. Inga ränteswappar existerar per 2023-12-31 eller 2022-12-31

Fordringar

Fordringar med förfalldag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

Elcertifikat och utsläppsrätter

Innehav av elcertifikat och utsläppsrätter anses utgöra lager.

Eskilstuna Energi och Miljö AB har fram till och med juni 2016 tilldelats elcertifikat för produktion av förnyelsebar el. Dessa har redovisats som nettoomsättning och värderas i första hand till kontrakterat försäljningspris och i andra hand till det lägsta av genomsnittligt marknadspris under produktionsmånaden och marknadspris på balansdagen. Av bolagets innehav av elcertifikat på balansdagen är 98% värderat till kontrakterat försäljningspris.

Kostnaden för kvotplikt avseende elcertifikat redovisas som kortfristig skuld. Värdering har skett i enlighet med anskaffningen av elcertifikat för att uppfylla kvotplikten.

Anskaffning av utsläppsrätter sker antingen genom köp eller via tilldelning. Tilldelade utsläppsrätter erhålls utan vederlag och redovisas till det lägsta av marknadspris vid tilldelningstidpunkten och marknadspris på balansdagen.

Kostnaden för att leverera utsläppsrätter motsvarande gjorda utsläpp redovisas som kortfristig skuld. Värdering har skett i enlighet med anskaffningen av utsläppsrätter för att uppfylla åtagandet.

Köpta elcertifikat och utsläppsrätter värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadspris på balansdagen.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av inträffade händelser, det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har kunnat beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Likvida medel

Likvida medel på koncernkonto klassificeras som fordran/skuld mot Eskilstuna Kommun och hanteras som rörelsekapitalförändring i kassaflödesanalysen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av årsredovisningen kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna årsredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor. Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringarna i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis marknadsmässigt avkastningskrav.

Not 3 Nettoomsättning och resultat efter finansiella poster per koncernbolag

| | Koncernen | |
|--|---------------------|---------------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Nettoomsättningen fördelar sig på koncernföretag och underkoncerner enligt följande: | | |
| Eskilstuna Kommunföretag AB | 10 | 11 |
| Eskilstuna Energi och Miljö koncernen | 2 518 | 2 569 |
| Eskilstuna Kommunfastigheter AB | 1 638 | 1 551 |
| City Fastigheter i Eskilstuna AB | - | 3 |
| Destination Eskilstuna AB | 12 | 16 |
| Eskilstuna Logistik och Etablering AB | 49 | 48 |
| Koncernelimineringar | <u>-226</u> | <u>-221</u> |
| Summa | <u>4 001</u> | <u>3 977</u> |

Resultatet efter finansiella poster fördelar sig på koncernföretag och underkoncerner enligt följande:

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| Eskilstuna Kommunföretag AB (exkl. resultat från andelar i koncernföretag) | -7 | -7 |
| Eskilstuna Energi och Miljö koncernen | 276 | 274 |
| Eskilstuna Kommunfastigheter AB | 63 | 74 |
| City Fastigheter i Eskilstuna AB | - | 2 |
| Destination Eskilstuna AB | - | - |
| Eskilstuna Logistik och Etablering AB | - | 11 |
| Koncernelimineringar | <u>1</u> | - |
| Summa | <u>333</u> | <u>354</u> |

Not 4 Övriga rörelseintäkter

| | Koncernen | |
|--|------------------|------------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Reavinster avyttring anläggningstillgångar | 7 | 44 |
| Bidrag | 41 | 20 |
| Övrigt | <u>18</u> | <u>12</u> |
| | <u>66</u> | <u>76</u> |

Not 5 Ersättning till revisorerna

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Belopp i Tkr | | | | |
| <u>KPMG</u> | | | | |
| Revisionsuppdraget | 1 180 | 970 | 78 | 70 |

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|---------------------|---------------------|------------------|------------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | - | 36 | - | - |
| Skatterådgivning | 60 | 77 | - | - |
| Övriga tjänster | <u>11</u> | <u>17</u> | - | - |
| | <u>1 251</u> | <u>1 100</u> | <u>78</u> | <u>70</u> |

Not 6 Operationella leasingavtal

| | Koncernen | |
|---|--------------|--------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal: | | |
| Förfaller till betalning inom ett år | 230 | 205 |
| Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år | 598 | 521 |
| Förfaller till betalning senare än fem år | <u>877</u> | <u>846</u> |
| | 1 705 | 1 572 |

Under perioden kostnadsförda leasingavgifter 489 436

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt
väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler.

Framtida minimileaseavgifter som kommer att erhållas avseende icke
uppsägningsbara leasingavtal:

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Förfaller till betalning inom ett år | 980 | 862 |
| Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år | 1 074 | 944 |
| Förfaller till betalning senare än fem år | <u>1 603</u> | <u>1 585</u> |
| | 3 657 | 3 391 |

Under perioden erhållna variabla leasingavgifter 1 038 963

Merparten av koncernens framtida leaseavgifter avser uthyrning av
fastigheter/lokaler.

Not 7 Personal

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------|-----------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Medelantalet anställda | | | | |
| Kvinnor | 432 | 422 | 1 | 2 |
| Män | <u>696</u> | <u>670</u> | <u>5</u> | <u>5</u> |
| Totalt | <u>1 128</u> | <u>1 092</u> | <u>6</u> | <u>7</u> |

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader | | | | |
| Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören | 11 | 11 | 1 | 1 |
| Löner och ersättningar till övriga anställda | <u>501</u> | <u>471</u> | <u>3</u> | <u>4</u> |
| | 512 | 482 | 4 | 5 |
| Sociala avgifter enligt lag och avtal | 175 | 158 | 1 | 2 |
| Pensionskostnader för styrelsen och verkställande direktören | 2 | 1 | - | - |
| Pensionskostnader för övriga anställda | <u>51</u> | <u>39</u> | <u>1</u> | <u>1</u> |
| Totalt | <u>740</u> | <u>680</u> | <u>6</u> | <u>8</u> |

Några utestående pensionsförpliktelser mot styrelse och VD i moderbolaget finns ej.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Antal styrelseledamöter på balansdagen

| | | | | |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Kvinnor | 23 | 14 | 3 | 3 |
| Män | <u>33</u> | <u>35</u> | <u>10</u> | <u>10</u> |
| Totalt | <u>56</u> | <u>49</u> | <u>13</u> | <u>13</u> |

Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare

| | | | | |
|---------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|
| Kvinnor | 9 | 10 | - | - |
| Män | <u>10</u> | <u>15</u> | <u>2</u> | <u>2</u> |
| Totalt | <u>19</u> | <u>25</u> | <u>2</u> | <u>2</u> |

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-----------------|-----------------|-------------------|------------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Utdelningar från dotterföretag | - | - | 181 | 83 |
| Realisationsresultat vid försäljning av dotterföretag | <u>9</u> | - | - | - |
| Summa | <u>9</u> | <u>0</u> | <u>181</u> | <u>83</u> |

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|----------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Räntekostnader | 124 | 71 | 6 | 5 |
| Borgens- och internbanksavgifter | <u>31</u> | <u>31</u> | <u>2</u> | <u>2</u> |
| Summa | <u>155</u> | <u>102</u> | <u>8</u> | <u>7</u> |

Not 10 Skatt på årets resultat

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-------------|-------------|--------------|-------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Aktuell skatt | -64 | -17 | -15 | -15 |
| Uppskjuten skatt | -25 | -54 | - | - |
| Skatt på årets resultat | <u>-89</u> | <u>-71</u> | <u>-15</u> | <u>-15</u> |
| Redovisat resultat före skatt | 333 | 354 | 256 | 157 |
| Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%) | -69 | -73 | -53 | -32 |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | -1 | -2 | - | - |
| Skillnad skattemässig och bokförd avskrivning | 8 | - | - | - |
| Skatteeffekt av ej skattepliktig intäkt | 2 | 1 | 38 | 17 |
| Skattereduktion för inventarieköp | - | 3 | - | - |
| Avdragsgilla ej bokförda kostnader | 12 | - | - | - |
| Skillnad skattemässigt och bokfört resultat vid avyttring fastighet | -11 | - | - | - |
| Uppskjuten skatt temporära skillnader | <u>-30</u> | - | - | - |
| Redovisad skattekostnad | <u>-89</u> | <u>-71</u> | <u>-15</u> | <u>-15</u> |

Not 11 Dataprogram

| | Koncernen | |
|--|-------------|-------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Ingående anskaffningsvärden | 64 | 68 |
| Inköp | - | 1 |
| Försäljningar och utrangeringar | - | <u>-5</u> |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 64 | 64 |
| Ingående avskrivningar | -52 | -51 |
| Försäljningar och utrangeringar | - | 5 |
| Årets avskrivningar | <u>-6</u> | <u>-6</u> |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -58 | -52 |
| Utgående restvärde enligt plan | <u>6</u> | <u>12</u> |

Not 12 Ledningsrätter

| | Koncernen | |
|--|-----------------|-----------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Ingående anskaffningsvärden | 3 | 1 |
| Årets aktiverade utgifter, inköp | <u>1</u> | <u>2</u> |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 4 | 3 |
| Ingående avskrivningar | - | - |
| Årets avskrivningar | - | - |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | 0 | 0 |
| Utgående restvärde enligt plan | <u>4</u> | <u>3</u> |

Not 13 Byggnader och mark

| | Koncernen | |
|--|---------------------|---------------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Ingående anskaffningsvärden | 6 797 | 6 011 |
| Inköp | 168 | 85 |
| Försäljningar och utrangeringar | -26 | -6 |
| Omklassificeringar | <u>599</u> | <u>707</u> |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 7 538 | 6 797 |
| Ingående avskrivningar | -1 756 | -1 621 |
| Försäljningar och utrangeringar | 5 | 2 |
| Årets avskrivningar | <u>-148</u> | <u>-137</u> |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -1 899 | -1 756 |
| Ingående uppskrivningar | 133 | 135 |
| Årets förändringar | | |
| Årets avskrivningar på uppskrivet belopp | <u>-1</u> | <u>-2</u> |
| Utgående ackumulerade uppskrivningar | 132 | 133 |
| Ingående nedskrivningar | -40 | -40 |
| Återförd nedskrivning | 1 | 1 |
| Årets nedskrivningar | - | <u>-1</u> |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | <u>-39</u> | <u>-40</u> |
| Utgående restvärde enligt plan | <u>5 732</u> | <u>5 134</u> |

Not 14 Upplysning om verkligt värde på förvaltningsfastigheter

| | Koncernen | |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Ackumulerade verkliga värden | | |
| Vid årets början | 9 027 | 8 340 |
| Årets förändring | <u>615</u> | <u>687</u> |
| Verkligt värde vid årets slut | 9 642 | 9 027 |

Koncernen
2023 2022

Verkliga värdet baseras till 100% på värderingar av utomstående oberoende värderingsman med erkända kvalifikationer och med aktuella kunskaper i värdering av fastigheter av den typ och med de lägen som är aktuella. Fastigheternas värde har bedömts med stöd av kassflödeskalkyler, nuvärdesmetod i vilka beräkning skett av nuvärdet för framtida driftnetton inklusive ett restvärde

Not 15 Nedlagda kostnader på annans fastighet

| | Koncernen <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|--|--------------------------|-----------------|
| Ingående anskaffningsvärden | <u>2</u> | <u>2</u> |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 2 | 2 |
| Ingående avskrivningar | <u>-1</u> | <u>-1</u> |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | <u>-1</u> | <u>-1</u> |
| Utgående restvärde enligt plan | <u>1</u> | <u>1</u> |

Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar

| | Koncernen <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|--|--------------------------|---------------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 6 359 | 5 908 |
| Årets förändringar | | |
| -Inköp | 229 | 195 |
| -Försäljningar och utrangeringar | -61 | - |
| -Omklassificeringar | <u>310</u> | <u>256</u> |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 6 837 | 6 359 |
| Ingående avskrivningar | -3 134 | -2 969 |
| Årets förändringar | | |
| -Försäljningar och utrangeringar | 19 | - |
| -Avskrivningar | <u>-182</u> | <u>-165</u> |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -3 297 | -3 134 |
| Ingående nedskrivningar | -161 | -161 |
| Årets förändringar | | |
| -Återförda nedskrivningar | 5 | 6 |
| -Nedskrivningar | - | <u>-6</u> |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar | <u>-156</u> | <u>-161</u> |
| Utgående restvärde enligt plan | <u>3 384</u> | <u>3 064</u> |

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Ingående anskaffningsvärden | 503 | 473 | - | - |
| Årets förändringar | | | | |
| -Inköp | 49 | 35 | - | - |
| -Försäljningar och utrangeringar | -10 | -9 | - | - |
| -Omklassificeringar | <u>4</u> | <u>4</u> | - | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 546 | 503 | 0 | 0 |
| Ingående avskrivningar | -341 | -311 | - | - |
| Årets förändringar | | | | |
| -Försäljningar och utrangeringar | 9 | 8 | - | - |
| -Avskrivningar | <u>-40</u> | <u>-38</u> | - | - |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -372 | -341 | 0 | 0 |
| Utgående restvärde enligt plan | <u>174</u> | <u>162</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |

Not 18 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

| | Koncernen | |
|---|---------------------|---------------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Ingående nedlagda kostnader | 1 527 | 1 567 |
| Under året nedlagda kostnader | 985 | 941 |
| Under året genomförda omfördelningar till anläggningstillgångar | -913 | -969 |
| Under året genomförda omfördelningar till kostnader | -1 | - |
| Nedskrivning av pågående projekt | - | <u>-12</u> |
| Utgående nedlagda kostnader | <u>1 598</u> | <u>1 527</u> |

Not 19 Andra långfristiga fordringar

| | Koncernen | |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Ingående redovisat värde | 80 | 85 |
| Avgående fordringar, amorteringar | <u>-70</u> | <u>-5</u> |
| Utgående redovisat värde | <u>10</u> | <u>80</u> |

Under året har tidigare leasingfordran mot Eskilstuna Kommun upphört som en del av att bolaget Eskilstuna Vindkraft AB avyttrats externt.

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | <u>2023-12-31</u> | <u>2022-12-31</u> | <u>2023-12-31</u> | <u>2022-12-31</u> |
| Upplupna intäkter | 197 | 238 | - | - |
| Förutbetalda hyror | 53 | 43 | - | - |
| Övriga poster | <u>39</u> | <u>33</u> | - | - |
| | <u>289</u> | <u>314</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |

Not 21 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelse

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Avsättningar enligt tryggandelagen | | | | |
| Pensionsskuld KPA | <u>8</u> | <u>6</u> | - | - |
| Summa | <u>8</u> | <u>6</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |

Not 22 Uppskjuten skatt

| | Koncernen | Koncernen |
|--|-------------------|-------------------|
| | 2023 | 2022 |
| Uppskjutna skatteskulder | | |
| Byggnader och mark | 154 | 115 |
| Maskiner och inventarier | 272 | 295 |
| Lager av elcertifikat/utsläppsrätter | 8 | 6 |
| Periodiseringsfond | - | - |
| Summa uppskjutna skatteskulder | 434 | 416 |
| Uppskjutna skattefordringar | | |
| Byggnader och mark | 3 | 4 |
| Fordran VA-verksamhet | 22 | 22 |
| Underskottsavdrag | 31 | 36 |
| Skattereduktion inventarietköp | - | - |
| Skuld för kvotplikt elcertifikat | - | <u>1</u> |
| Summa uppskjutna skattefordringar | 56 | 63 |
| Uppskjutna skatteskulder, netto | <u>378</u> | <u>353</u> |

Not 23 Upplåning

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | <u>2023-12-31</u> | <u>2022-12-31</u> | <u>2023-12-31</u> | <u>2022-12-31</u> |
| Räntebärande skulder | | | | |
| <u>Långfristiga skulder</u> | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 609 | 359 | 609 | 359 |
| Skulder till Eskilstuna kommun | <u>6 741</u> | <u>5 922</u> | - | - |
| Summa | 7 350 | 6 281 | 609 | 359 |

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| | <u>2023-12-31</u> | <u>2022-12-31</u> | <u>2023-12-31</u> | <u>2022-12-31</u> |
| <u>Kortfristiga skulder</u> | | | | |
| Checkräkningskredit hos Eskilstuna kommun internbank | -310 | -333 | 9 | -21 |
| Skulder till kreditinstitut | - | 100 | - | 100 |
| Skulder till Eskilstuna kommun | <u>1 175</u> | <u>1 272</u> | - | - |
| Summa | <u>865</u> | <u>1 039</u> | <u>9</u> | <u>79</u> |
| Summa räntebärande skulder, netto | <u>8 215</u> | <u>7 320</u> | <u>618</u> | <u>438</u> |

Förfallotider

Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

| | | | | |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------|-----------------|
| Skulder till Eskilstuna kommun | <u>1 935</u> | <u>1 520</u> | - | - |
| Summa | <u>1 935</u> | <u>1 520</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | <u>2023-12-31</u> | <u>2022-12-31</u> | <u>2023-12-31</u> | <u>2022-12-31</u> |
| Upplupna räntekostnader | 2 | 1 | 1 | 1 |
| Upplupna personalkostnader | 71 | 53 | 1 | 1 |
| Upplupna investeringar | 26 | 7 | - | - |
| Upplupen fastighetsskatt | 17 | 17 | - | - |
| Upplupen kostnad bränsle till kraftvärmeverk | 31 | 36 | - | - |
| Förskottsbetalda hyror | 40 | 50 | - | - |
| Upplupna kostnader inköpt el | 53 | 121 | - | - |
| Upplupen regionnätsskostnad | 48 | - | - | - |
| Upplupet underhåll | 10 | 22 | - | - |
| Övriga poster | <u>99</u> | <u>77</u> | <u>1</u> | <u>1</u> |
| Summa | <u>397</u> | <u>384</u> | <u>3</u> | <u>3</u> |

Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-------------|-------------|--------------|-------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar | 370 | 358 | - | - |
| Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar | -7 | -45 | - | - |
| Anteciperad utdelning | - | - | -181 | -83 |
| Resultat vid avyttring av dotterbolag | -9 | - | - | - |
| Övriga avsättningar | <u>2</u> | <u>7</u> | - | - |

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | <u>2023</u> | <u>2022</u> | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Summa | <u>356</u> | <u>320</u> | <u>-181</u> | <u>-83</u> |

Not 26 Transaktioner med närstående

| | 2023 | 2022 |
|--|------|------|
| Uppgifter om moderföretaget | | |
| Moderföretag i den största och minsta koncern där Eskilstuna Kommunföretag AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Eskilstuna kommun, 212000-0357, Eskilstuna. | | |

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

| | | |
|------------------|-----|-----|
| Inköp, (%) | 29 | 22 |
| Försäljning, (%) | 100 | 100 |

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Övrigt

I separata noter finns upplysningar om

- löner mm till styrelse och VD

Not 27 Bokslutsdispositioner

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|------------------------|------------------|------------------|
| Erhållna koncernbidrag | 83 | 81 |
| Lämnade koncernbidrag | - | - |
| Summa | <u>83</u> | <u>81</u> |

Not 28 Andelar i dotterföretag

| Koncernen | Org nr | Säte | Kapitalandel (%) |
|--|-------------|------------|------------------|
| Eskilstuna Energi & Miljö AB | 556458-1907 | Eskilstuna | 100 |
| Eskilstuna Energi och Miljö Elnät AB | 556513-9556 | Eskilstuna | 100 |
| Eskilstuna Energi och Miljö Ekeby AB | 556939-9602 | Eskilstuna | 100 |
| Eskilstuna Strängnäs Energi och Miljö AB | 556935-7501 | Eskilstuna | 75 |
| Eskilstuna Strängnäs Elförsäljning AB | 556964-8727 | Eskilstuna | 63 |
| Eskilstuna Energi och Miljö Försäljning AB | 556001-6882 | Eskilstuna | 100 |
| SEVAB Energiförsäljning AB | 556527-5772 | Strängnäs | 100 |
| Eskilstuna Kommunfastigheter AB | 556499-5909 | Eskilstuna | 100 |
| Destination Eskilstuna AB | 556984-0480 | Eskilstuna | 100 |
| Eskilstuna Logistik och Etablering AB | 559048-6188 | Eskilstuna | 100 |

| Moderbolaget | Kapital- andel % | Rösträtts- andel % | Antal aktier | Bokfört värde 23-12-31 | Bokfört värde 22-12-31 |
|--|---------------------|-----------------------|-----------------|---------------------------|---------------------------|
| Eskilstuna Energi och Miljö AB | 100 | 100 | 10 000 | 700 | 700 |
| Eskilstuna Kommunfastigheter AB | 100 | 100 | 400 000 | 41 | 41 |
| Eskilstuna Logistik och Etablering AB | 100 | 100 | 1 000 | 1 | 1 |
| Destination Eskilstuna AB | <u>100</u> | <u>100</u> | <u>5 000</u> | <u>1</u> | <u>1</u> |
| Summa | | | | <u>743</u> | <u>743</u> |
| | | | | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
| Ingående anskaffningsvärden | | | | <u>743</u> | <u>743</u> |
| Utgående ackumulerat anskaffningsvärde | | | | 743 | 743 |
| Utgående redovisat värde | | | | <u>743</u> | <u>743</u> |

Not 29 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 1 000 st aktier med kvotvärde 1 000 kr.

Not 30 Ställda säkerheter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | <u>2023-12-31</u> | <u>2022-12-31</u> | <u>2023-12-31</u> | <u>2022-12-31</u> |
| För egna avsättningar och skulder | | | | |
| Fastighetsinteckningar | 14 | 44 | - | - |
| Summa ställda säkerheter | <u>14</u> | <u>44</u> | <u>0</u> | <u>0</u> |

Not 31 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 1 februari 2024 slutfördes fastighetsförsäljningen av fastigheten Nithammaren 14 till Volvo CE. Fastigheten innehåller Munktell Science Park och Munktellmuséet.

Not 33 Förslag till disposition av resultatet

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|---|-------------|-------------|
| Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel: | | |
| Balanserade vinstmedel | 145 | 325 |

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|--|-------------|-------------|
| Årets vinst | <u>241</u> | <u>141</u> |
| | 386 | 466 |
| Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att | | |
| till aktieägarna utdelas 140 000 (139 300) kr per ktie | 140 | 139 |
| i ny räkning överförs | <u>246</u> | <u>327</u> |
| | 386 | 466 |

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2024-05-14 för fastställelse.

Eskilstuna 2024-02-28

Tommy Malm
Verkställande direktör

Lars Andersson
Ordförande

Johan Holmqvist

Tord Wall

Mattias Stjernström

Anne Bast

Mats Bengtsson

Leif Thorstensson

Åsa Kullgren

Nina Tuncer

Maria Forsberg

Anton Varnäs

Bo Hellmark

Tobias Gustafsson

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-_____.

KPMG AB

Margareta Sandberg
Auktoriserad revisor

